



מצגת משקיעים

רבעון 1 2026





הבהרה משפטית

מצגת זו הוכנה על ידי בנק ירושלים בע"מ ("להלן: "הבנק") במטרה לספק מידע תמציתי למשקיעים והיא אינה מיועדת להחליף את הצורך לעיין בדיווחים שמפרסם הבנק לציבור. המידע הכלול במצגת מופיע בדוחות הכספיים של הבנק לרבעון הראשון של שנת 2026, לרבות הדיווחים הנלווים לדוחות הכספיים כאמור וכן בדיווחים המידיים השונים שפרסם הבנק ובדוחות כספיים רבעוניים ושנתיים שפורסמו בעבר. כמו כן כלול מידע שלקוח מאתר בנק ישראל. בהתאם, המידע המוצג במצגת הוא חלקי, אינו ממצה ואינו כולל את כל הפרטים אודות הבנק ופעילותו לרבות את גורמי הסיכון המעורבים בפעילותו של הבנק. ככל שקיימת סתירה בין האמור במצגת זו ובין האמור בדיווחיו של הבנק הנדרשים על-פי דין, יגבר האמור בדיווחים האמורים. הבנק, עובדיו ונושאי המשרה שלו אינם נושאים באחריות לכל נזק שנובע משימוש במידע המופיע במצגת זו. המידע הנכלל במצגת אינו מהווה ייעוץ, המלצה או חוות דעת באשר לכדאיות השקעה וכן אינו מהווה הצעה להשקעה או לרכישת ניירות ערך של הבנק או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, וכן אינו בא במקום בדיקה עצמאית וייעוץ אישי בהתאם לנתונים ולצרכים המיוחדים של כל משקיע. מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס על מידע, הערכות ואומדנים של הבנק נכון למועד פרסום המצגת. המידע המוצג לעיל נסמך, בין היתר, על הערכות מקצועיות של הבנק, על תחזיות מאקרו כלכליות של חזאים בדבר מצב המשק והסביבה העסקית, ועל פרסומים והערכות של גורמים בענף. האמור משקף את נקודת המבט של הבנק במועד זה בנוגע לאירועים עתידיים, המבוססת על הערכות שאינן ודאיות. הבנק אינו מתחייב לעדכן ו/או לשנות את המידע הכלול במצגת זו.

בנק ירושלים פרופיל פיננסי



183%

יחסי כיסוי נזילות LCR

AA2/AA-

דירוג הבנק (מקומי)

12.8%

תשואת הרווח הנקי על ההון
רבעון 1 2026

51.3M

רווח נקי לבעלי המניות
רבעון 1 2026

62

שנות פעילות



מינוף נמוך והסתמכות על פיקדונות מהציבור

1.7B

הון עצמי

23.3B

סך המאזן

18.5B

פיקדונות הציבור

326K

לקוחות

16.3B

תיק האשראי ברוטו

מיקודים אסטרטגיים

משכנתאות

התמחות במתן פתרונות מימון מגובי בטוחות נדל"ן, והובלת שוק במגזרים ובמוצרי מימון כגון Home equity והלוואת מגובות נכסי נדל"ן

ליווי בניה

מיקוד בתחום ליווי הבניה למגורים, והתמחות בהתחדשות עירונית. שת"פ רב שנים עם מוסדיים מאפשר צמיחה ופיזור סיכון

נכסי לקוחות

הצעת ערך אטרקטיבית בתנאי High Net Worth Individual לכל הלקוחות, ובתהליך הדיגיטלי הכי נגיש עבור לקוחות כל הבנקים

טכנולוגיה

מודרניזציה של מערכות הליבה בדגש על דיגיטל, דאטה וניהול מבוסס נתונים לצד השקעות מתמשכות בהגנת הסייבר

אשראי לפרטיים

אשראי סולו ללקוחות כל הבנקים, בערוצי מכר דיגיטליים וללא מגע יד אדם (E2E) לצד שת"פים טכנולוגיים ועסקיים לביצוע אשראי (B2B2C)

אשראי עסקי

מיקוד בעסקים קטנים ובינוניים, ובאשראי משלים לפעילות הבנקאית של בתי העסק

BaaS (Bank as a Service)

הנגשת שירותים בנקאיים לגופים המעוניינים לספק שירותים פיננסיים ללקוחותיהם מבלי להידרש להשקעות כבדות בתשתיות

בנק קמעונאי מתמחה

עם תיק אשראי מפוזר שנשען ברובו על בטחונות נדל"ן (כולל דירות מגורים)

מיקוד

במגזרי אוכלוסייה ובמוצרים ייחודיים תוך עמדה תחרותית מבדלת

גיוון

מעסקי הליבה לאשראי עסקי ובנקאות כשירות (BaaS)

גידול עקבי ומשמעותי

בהון הבנק וברווחיות, וחלוקת דיבידנד שוטפת

יחסי נזילות

גבוהים מאוד

צמיחה

מהירה ועקבית בתיק האשראי

חדשנות

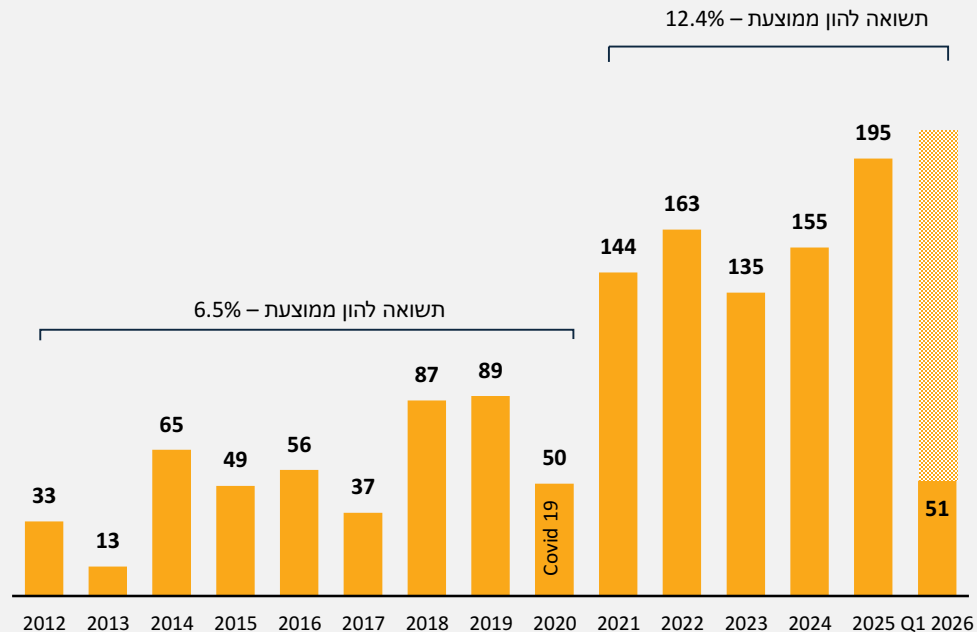
עסקית ופיננסית



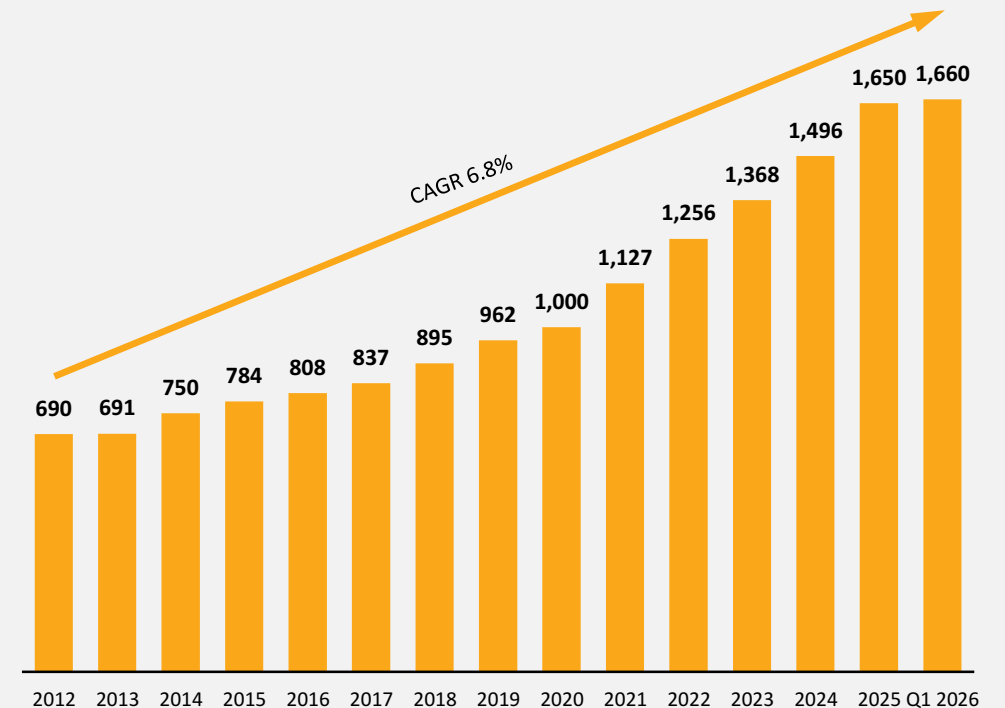
התפתחות ההון העצמי והרווחיות

יישום האסטרטגיה הביא לגידול עקבי ברווחיות הבנק ובצמיחת ההון העצמי

התפתחות רווחיות הבנק והתשואה להון (רווח נקי במיליוני ש"ח)



הון עצמי (במיליוני ש"ח)*

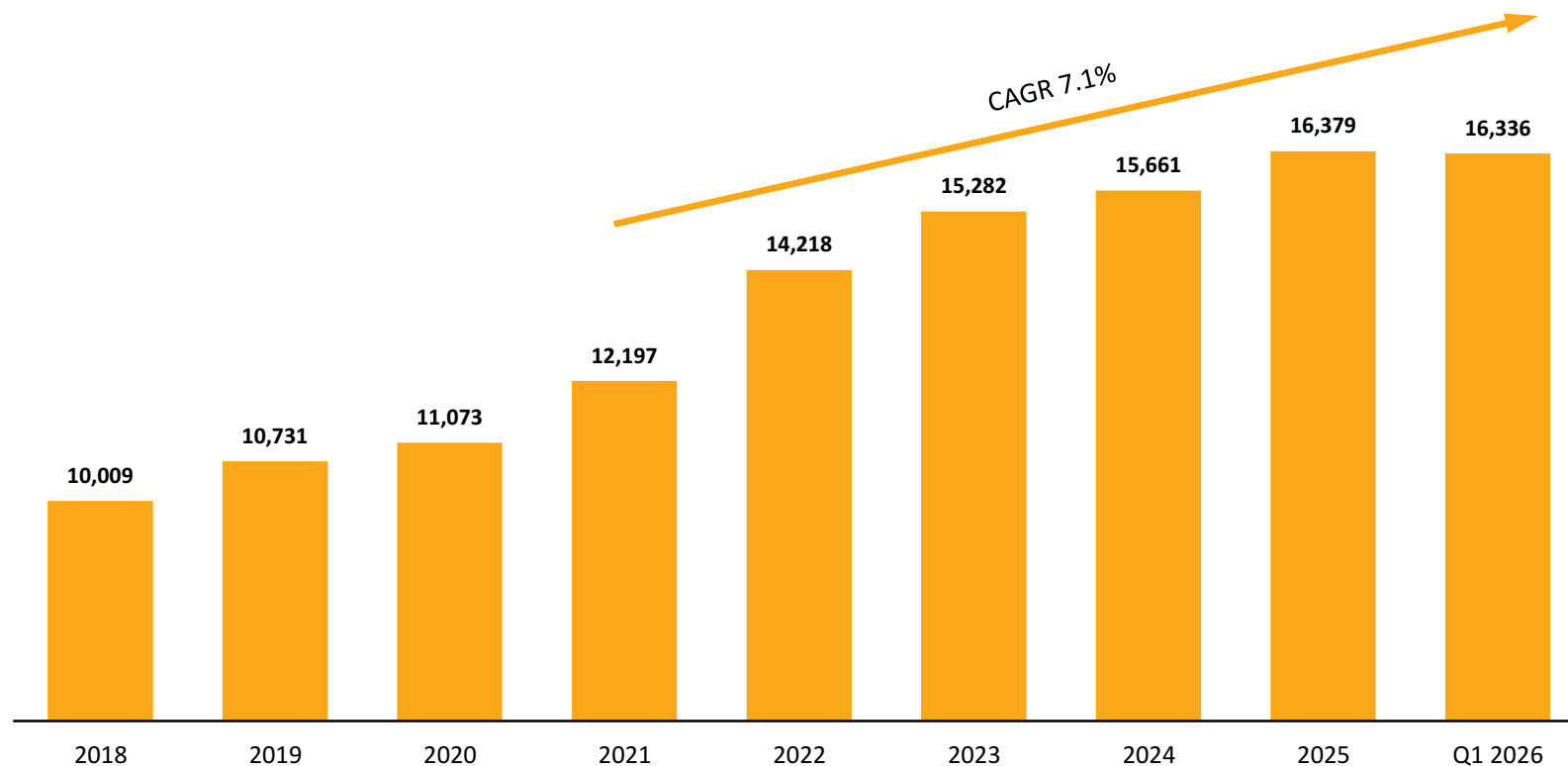




התפתחות תיק האשראי

התפתחות משמעותית במיוחד בשנים האחרונות

אשראי לציבור ברוטו (מיליוני ש"ח)

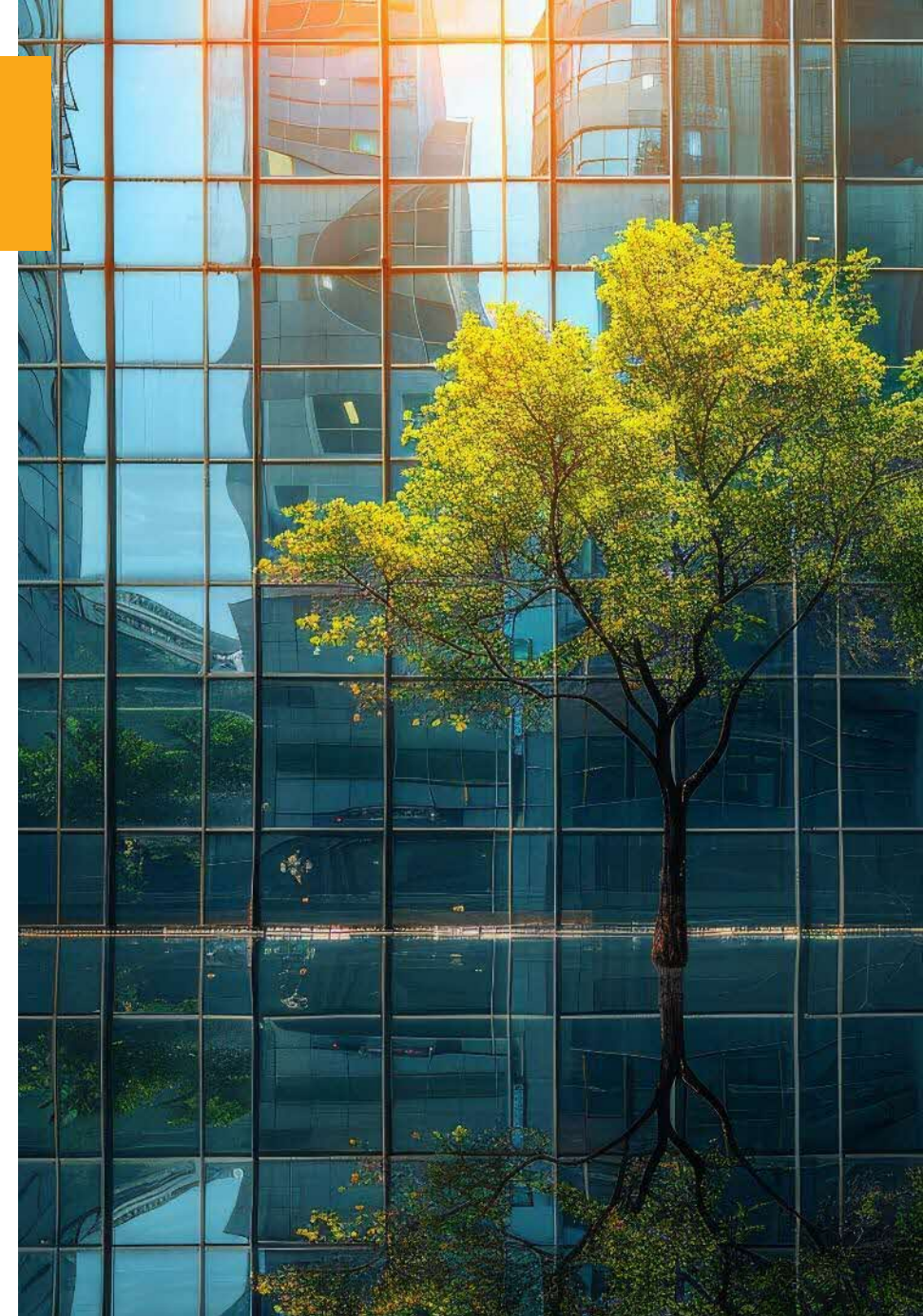
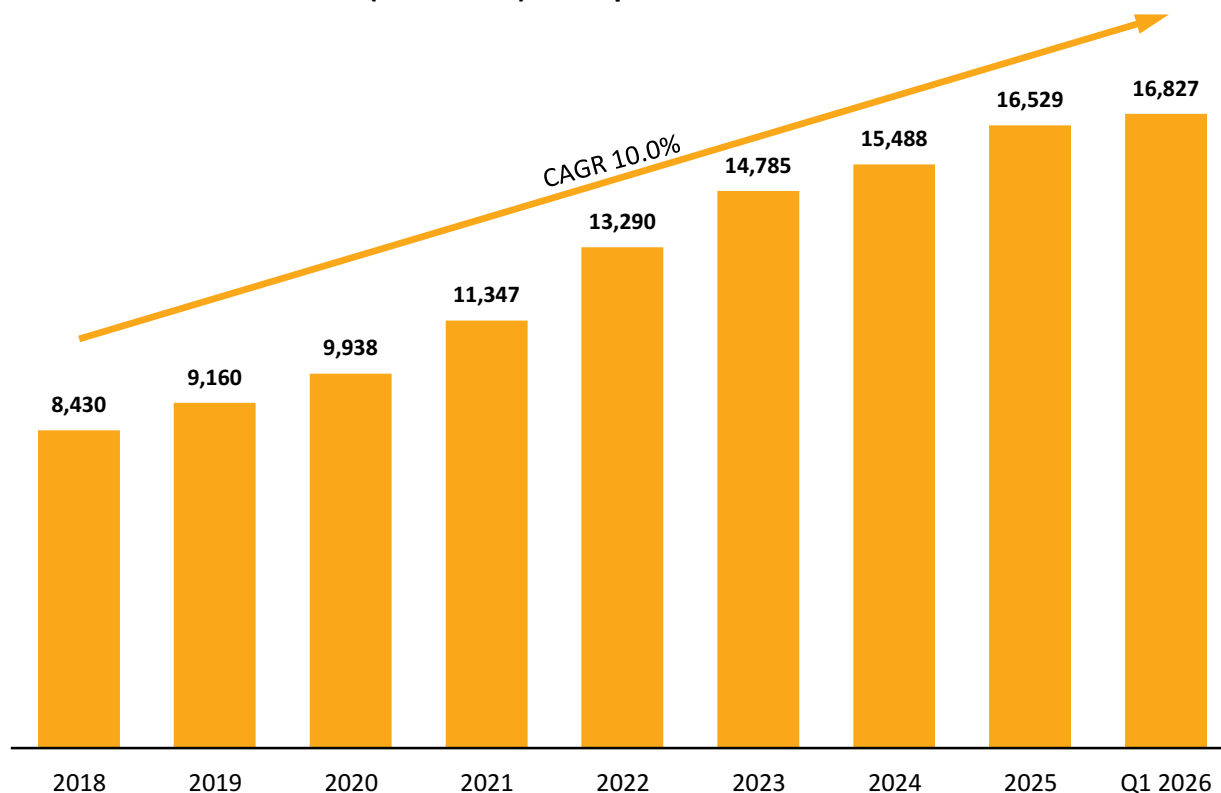


צמיחה בתיק המשכנתאות המנוהל

(כולל הלוואות לדיור והלוואות מסחריות בשעבוד נכסי נדל"ן)

יתרת התיק המנוהל הוכפלה מסוף 2018
הבנק צומח בקצב מהיר ומתאים את קצב הצמיחה בהתאם להזדמנויות בשוק

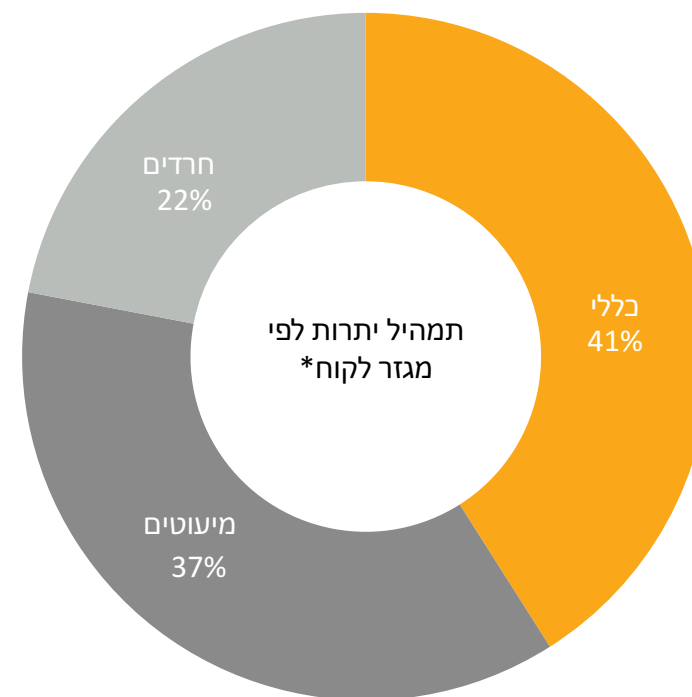
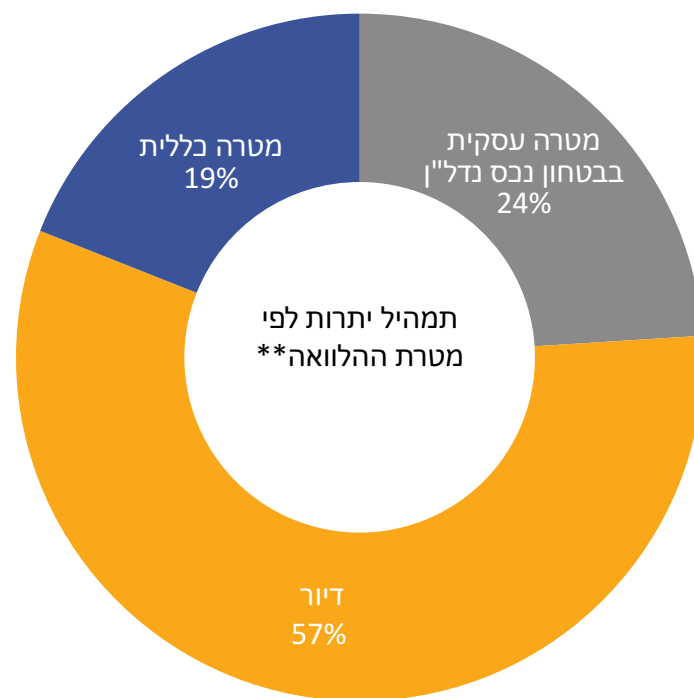
יתרת התיק מנוהל (מיליוני ש"ח)*



הלוואות בשעבוד נכס נדל"ן

נכון לסוף רבעון ראשון 2026 (כולל דירות מגורים)

מומחיות במגזרים דמוגרפיים ובהלוואות למטרה כללית ולמטרה עסקית
מאפשרת לבנק לשמור על עמדה מבדלת בשוק תחרותי



חדשנות פיננסית

בנק ירושלים מאופיין בחדשנות גם בפעילות הפיננסית שלו, המשיאה לבנק ערך רב:

יצירת חברת בת למתן אשראי צרכני בשת"פ עם מוסדי גדול



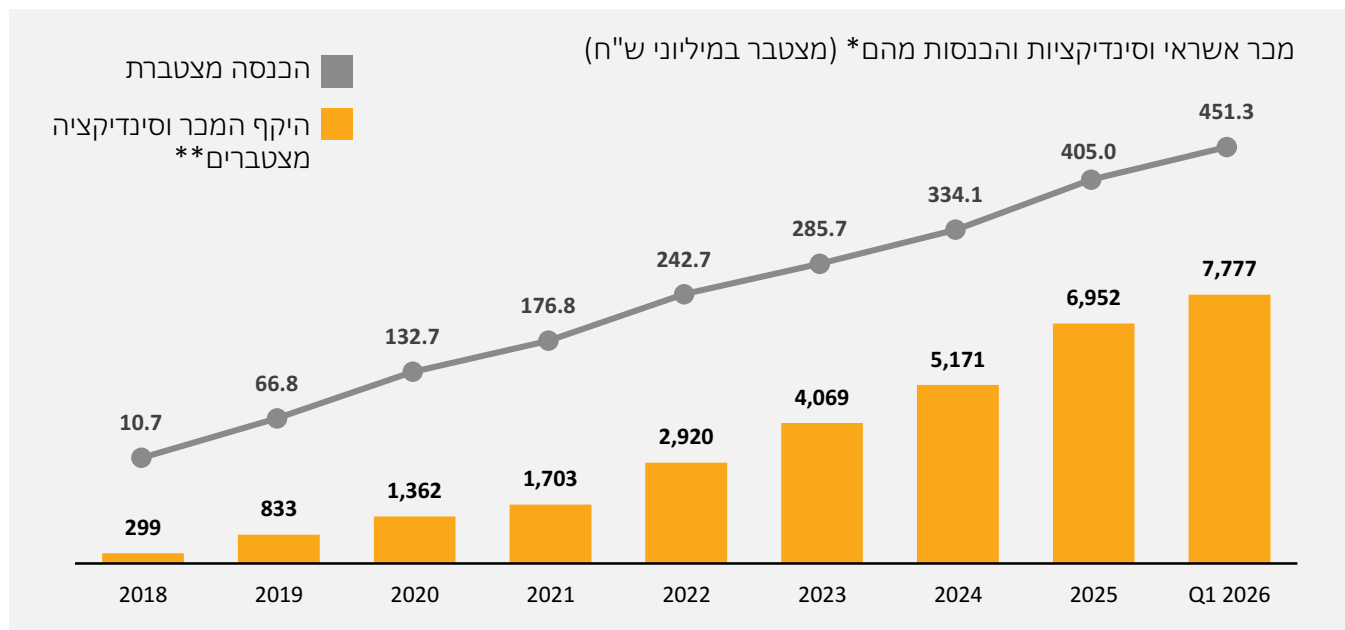
מכר ואיגוח אשראי בהיקף של מיליארדי ש"ח



שת"פ מימוני עם השוק המוסדי בתחום ליווי בנייה למגורים



העמדת משכנתאות בסינדיקציה עם גוף מוסדי גדול



* ללא דמי תפעול ** יתרה ליום המכירה

מגדל ובנק ירושלים מרחיבים את שיתוף הפעולה בתחום המשכנתאות

חתמו על הסכם סינדיקציה במסגרתו יועמדו במשותף הלוואות לדיור בהיקף של כ-1.8 מיליארד שקלים בתקופת מסגרת של שלוש שנים, כאשר 90% מההסכם יועמד על ידי מגדל | הבנק ימשיך לנהל ולתפעל את התיק מול הלווים

הסכם עדיף | 10.06.24 | 16:01 | 2 דקות

מימון קבוצות רכישה כמו שמעולם לא הכרתם: מהפכת המימון של בנק ירושלים

כבר לא צריך להתלבט בין ליש בנקאי לבין ספי מימון חוץ בנקאיים - בנק ירושלים מציע מחננות חדשה ללווי קבוצות רכישה המשלבת בין היתרונות של שני הצדדים

10.06.24 | 16:01 | 2 דקות

חדשות, כנסט אורח

כך הפכנו את אתר בנק ירושלים לסופרמרקט של מוצרים פיננסיים

כנסט אורח | 10.06.24 | 16:01 | 2 דקות

בנק ירושלים בשינוי אסטרטגי: אלו הפעילויות החדשות שייכנסו

בנק ירושלים הודיע על שינויים אסטרטגיים כאשר החטיבה העסקית תאוגרן מחדש, בנוסף לכך הבנק יכנס לפעולות "בנקאות כשירות", או אילו שינויים מתוכננים בבנק ואיך הם ייראו?

10.06.24 | 16:31 | 15/1/2024 | 16:31 | 15/1/2024 | 16:31 | 15/1/2024

הפניקס נכנסת לשותפות בחברת האשראי הצרכני של בנק ירושלים

הפניקס תוקב 20% מהמניות וחזרים את ההון הנדרש לפעילות: השווי שנקבע לחברת האשראי הצרכני בעסקה - 350 מיליון שקל | אלמוג עזר | 10.06.24 | 16:01 | 2 דקות

בנק ירושלים מכר תיק אשראי מסחרי למוסדיים | כל הפרטים

בנק ירושלים חתם היום על צעד מעניין במסגרתו מכר 90% מתיק אשראי מסחרי שלו למוסדיים: הבנק יתיר לעצמו 10% מהתיק; הבנק יכיר ברווח מהמכירה כבר ברבעון השני של השנה

10.06.24 | 12:59 | 27/6/2024 | 12:59 | 27/6/2024 | 12:59 | 27/6/2024

ליווי בנייה למגורים

בסיס לקוחות איכותי



הבנק פועל בתחום ליווי הבנייה למגורים עשרות שנים ומלווה יזמים באופן מתמשך

אופטימיזציה של ההון



הבנק פועל בשת"פ עם כל חברות הביטוח הגדולות, ובכך מנהל תיק גדול משמעותית מזה שעל מאזן הבנק

התחדשות עירונית



הבנק היה חלוץ במימון תחום זה, והוא מציע פתרונות הוליסטיים ליזמים לרבות מימון בצברי פרויקטים

מזנין ואשראי בשעבוד עודפים



פעילות מזנין ואשראי בשעבוד עודפים לפרויקטי נדל"ן, כמקור לשיתוף הרווחיות

אשראי בשעבוד מלאי דירות



מתן הלוואות בשעבוד מלאי דירות גמורות כמענה לצורך מימוני נדרש בתחום

מוצרים משלימים



המשך בנייה והרחבה של מוצרים משלימים ליזם בהתאם לצרכי הלקוח ותיאבון הסיכון של הבנק

62

שנות ניסיון
בליווי בנייה

250

פרויקטים
בשלבים שונים

14.0B

אשראי מנוהל (ש"ח)

2.7B

תיק אשראי מנוהל
בספרי הבנק (ש"ח)

11.2K

יחידות דיור בליווי פעיל





אשראי עסקי לעסקים קטנים ובינוניים

בשנים האחרונות הבנק פיתח קו פעילות אשראי עסקי ללקוחות כל הבנקים לתמיכה בגיוון פעילויותיו וכחלק מנתיב הצמיחה האסטרטגי.

תחומי פעילות ממוקדים



הבנק מעמיד אשראי במספר תחומי פעילות לעסקים קטנים ובינוניים

שיתופי פעולה עם גופים חוץ בנקאיים



מודל המותאם לפי סוג הפעילות, חתירה ליצירת ערוצי הפצה וחיתום מקדים

מוצרי אשראי



מתן אשראי לחברות מימון, מימון הון חוזר באמצעות הלוואות לטובת תשלום לספקים, אשראי בשעבוד בטוחות מגוונים כמו נדל"ן וכלי רכב, הלוואות בערבות מדינה, ערבויות מכרז/ביצוע/טיב

מעל 650M

תיק אשראי לעסקים קטנים ובינוניים

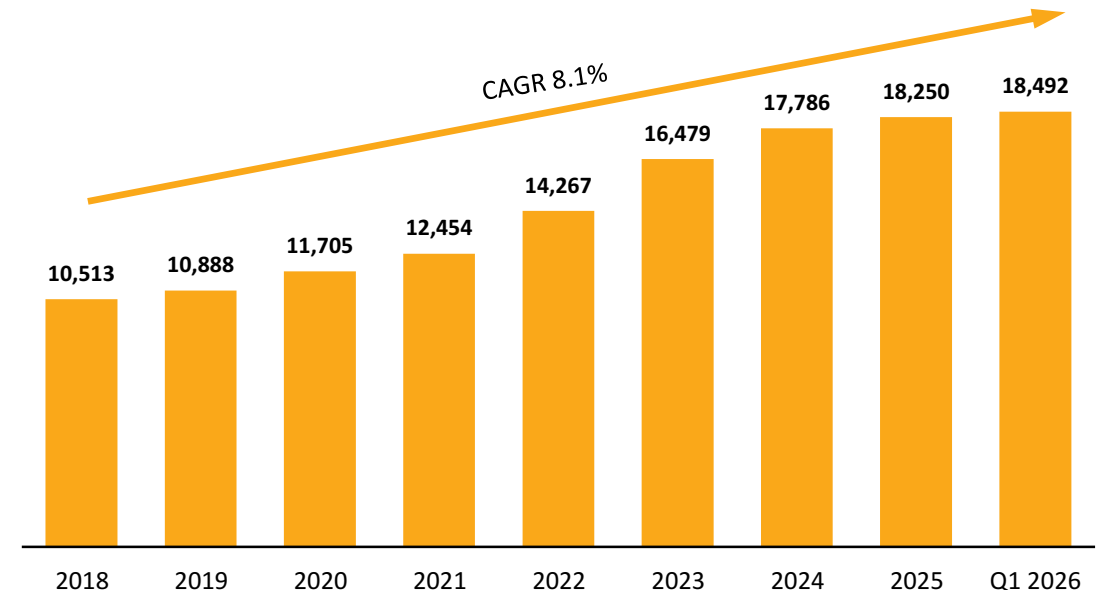
מקורות הבנק מבוססים על פיקדונות ממשקי בית בפיזור רחב

מגמת פריקות המוצרים בעולם הפיננסי משרתת היטב את הבנק
הבנק אינו מחייב פתיחת חשבון עו"ש והוא מהראשונים במערכת הבנקאית המאפשר לפתוח חשבון באמצעות מערכת סגורה באופן מהיר, פשוט וקל.

פיזור מפקידים רחב

86% מיתרת פיקדונות משקי הבית מגיעה מלקוחות שאינם מנהלים עו"ש בבנק

פיקדונות הציבור (מיליוני ש"ח)



ריביות אטרקטיביות

בנק ירושלים שומר על הובלה בתחום הפיקדונות הן באמצעות ריביות אטרקטיביות הן באמצעות מגוון מוצרים רחב המאפשר התאמה לצרכי כל לקוח. כל אלו מונגשים באמצעות תהליכים דיגיטליים מקצה לקצה המאפשרים לבנק לשמור על יעילות תפעולית מרבית בתחום פעילות זה, לצד חוויית לקוח מיטבית.

Bizportal קבע ומצא:

בנק ירושלים תקבלו ריבית גבוהה יותר



רשות התחרות בדקה ומצאה:

בנק ירושלים עם השקיפות הגבוהה לפקדונות

"עולה שבנק ירושלים הציג הצעות נגישות ושקופות יותר... הריביות שהציע היו טובות יותר מהריביות הפומביות המיטיביות שהוצגו על ידי חמשת הבנקים הגדולים"

נלקח מתוך קביעת הממונה מ-6.5.26

BaaS (Bank as a Service)

הבנק מספק שירותים לגופים חוץ בנקאיים בתחומי פעילות שונים. שירותים אלו מהווים מנוע צמיחה עובר הבנק.

 **בנק ירושלים**



גוף צד ג'

גוף צד ג' משתמש בתשתיות הבנק ומציע שירותים פיננסיים ללקוחותיו

לקוחות הבנק בשירות

גופים מוסדיים

יזמי נדל"ן המלווים פרויקט סגור על ידי מוסדיים וגופי אשראי חוץ בנקאיים

חברות תשלומים, פינטקים, חברות פיננסיות

גופי אשראי חוץ בנקאיים המעניקים משכנתאות ללקוחותיהם

סוגי שירותים

תפעול תיקים מכורים וסינדיקציות בתחום המשכנתאות 

שירותי תפעול חשבונות ליווי פרויקטים 

המרות והעברות מט"ח, תתי חשבון, מס"ב מידי, מכירת שטרות מט"ח 

תפעול משכנתאות לגופים חוץ בנקאיים 



צמיחה בהכנסות תפעוליות – כרטיסים נטענים

הבנק מוביל את השוק עם פתרון פיננסי מתקדם בכרטיסים נטענים לעובדים הזרים, המאפשר תשלום שכר בטוח, שקוף ויעיל, תוך עמידה מלאה בדרישות רגולטוריות ושיפור חוויית המעסיק והעובד כאחד. פתרון זה מהווה מנוע צמיחה יציב וארוך טווח.

חלופה פשוטה ואיכותית לחשבון בנק. יכולת משיכות והעברות כספים, תוך הפחתת תלות במזומן ובשירותים חוץ בנקאים.



ערך למעסיקים ולשוק – יעול תהליכי שכר, צמצום עלויות תפעוליות וסיכונים תפעוליים ומחזק את הקשר בין הבנק, המפיצים, המעסיקים והעובדים



הפעילות נשענת על ביקוש מבני מתמשך, מודל הכנסות חוזר ופוטנציאל הרחבה לשירותים פיננסיים משלימים תוך מינוף תשתיות קיימות ויצירת תרומה הולכת וגדלה לרווחיות הבנק.



1.9B

מחזור פעילות
רבעוני ממוצע
לשנת 2025

2.4B

מחזור פעילות
רבעון ראשון 2026

Q1 2026 תוצאות

נתונים עיקריים לרבעון 1 2026

רווחיות

תשואה להון דו ספרתית
תשואה נטו גבוהה על נכסים נושאי ריבית

מאזן

צמיחת אשראי חזקה
גידול במאזן מתחילת השנה 1.1%

הון

יחס הון עצמי רובד 1 גבוה בהשוואה לדרישה
הרגולטורית (של 9.4%)

Q1 2026

12.8%

תשואת הרווח הנקי להון עצמי

11.0%

יחס הון עצמי רובד 1 ליום 31 במרץ 2026

51.3

רווח נקי לבעלי מניות לתקופה (מיליוני ש"ח)

2.90%

תשואה נטו על נכסים נושאי ריבית

183%

יחס נזילות (LCR)

64.3%

יחס יעילות

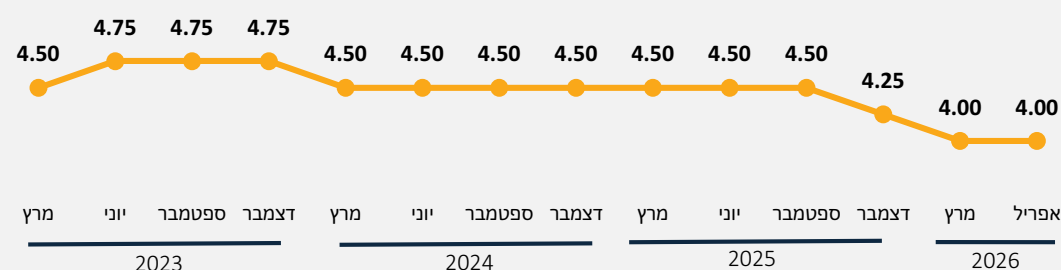
4.8%

שינוי בתיק האשראי ברוטו בנטרול מכירת תיקים
(ביחס ליום 31 דצמבר 2025)

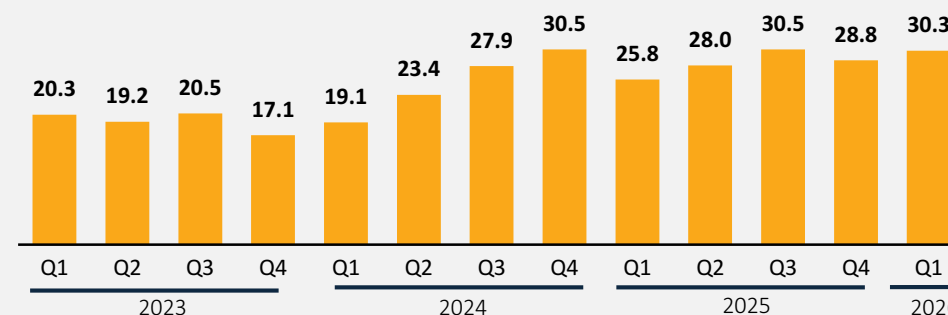
נתוני מאקרו מקומיים

לפי תחזית בנק ישראל - ריבית בנק ישראל הצפויה בממוצע רבעון 1 2027 הינה 3.5%/3.75% לעומת 4.0% נכון לסוף רבעון ראשון 2026

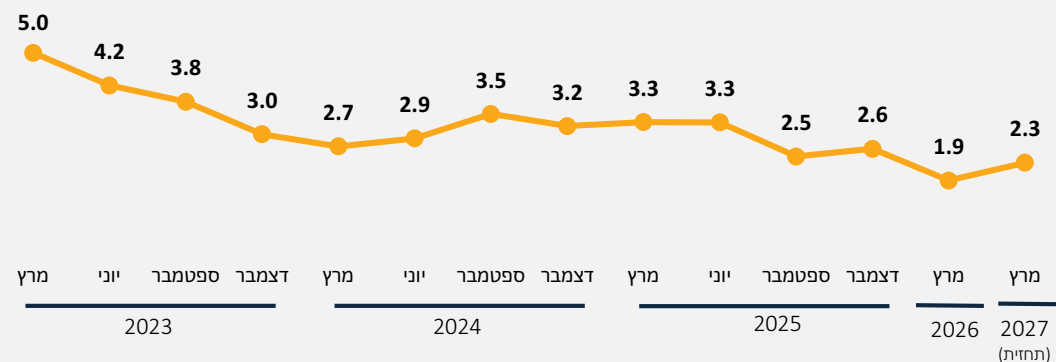
ריבית בנק ישראל



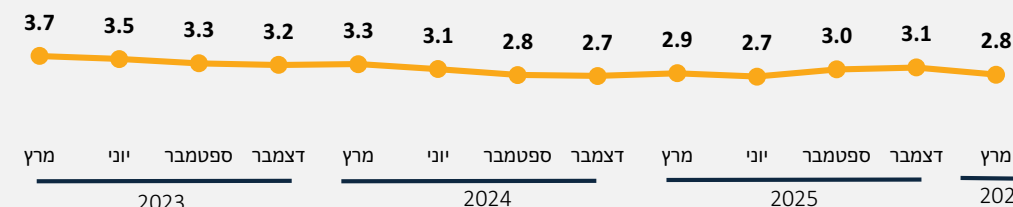
ביצוע הלוואות לדיור ולמטרה כללית במערכת (במיליארדי ₪)



מדד המחירים לצרכן – 12 חודשים אחורה

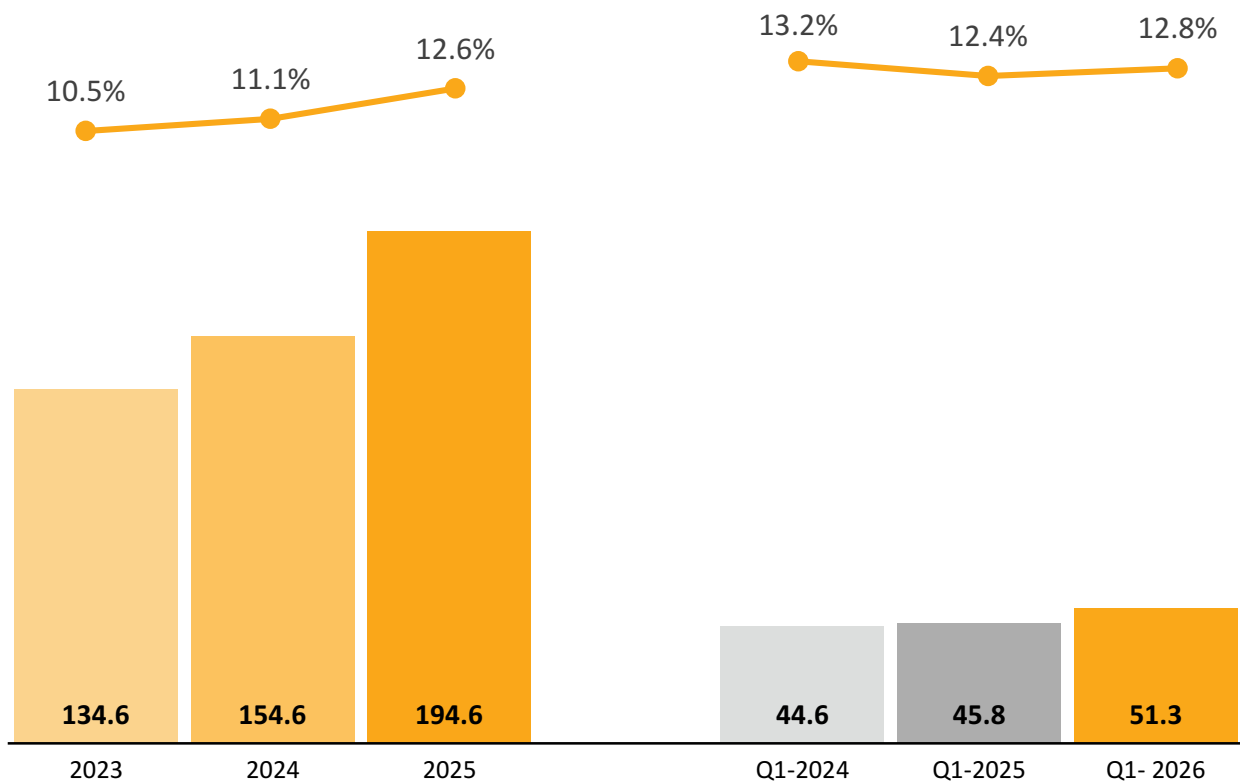


שיעור אבטלה



רווח נקי ותשואה להון במונחים שנתיים

הבנק ממשיך לשמור על רווחיות גבוהה ותשואה להון דו ספרתית





מדדי סיכון עיקריים המצביעים על חוזקו של הבנק

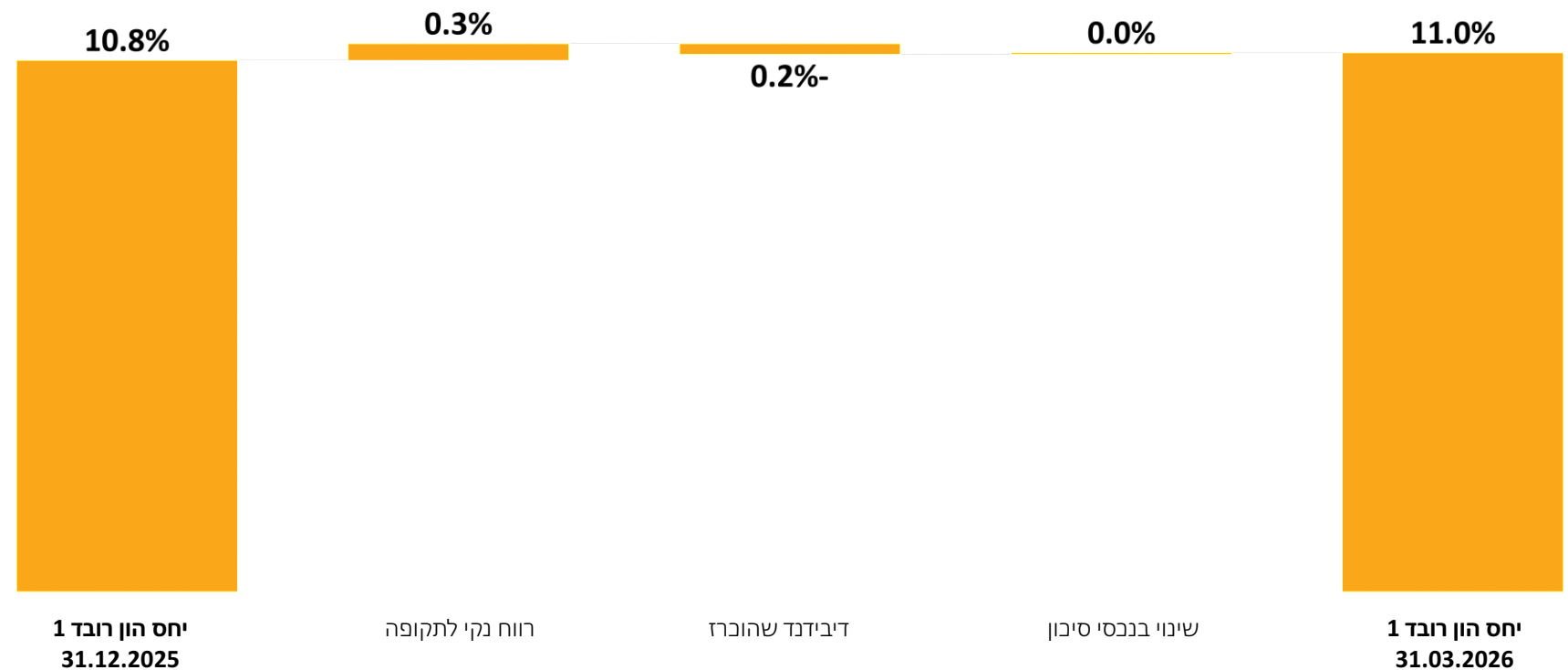
יחס הון עצמי רובד 1 ויחסי נזילות גבוהים מהדרישות הרגולטוריות ויעדי הדירקטוריון

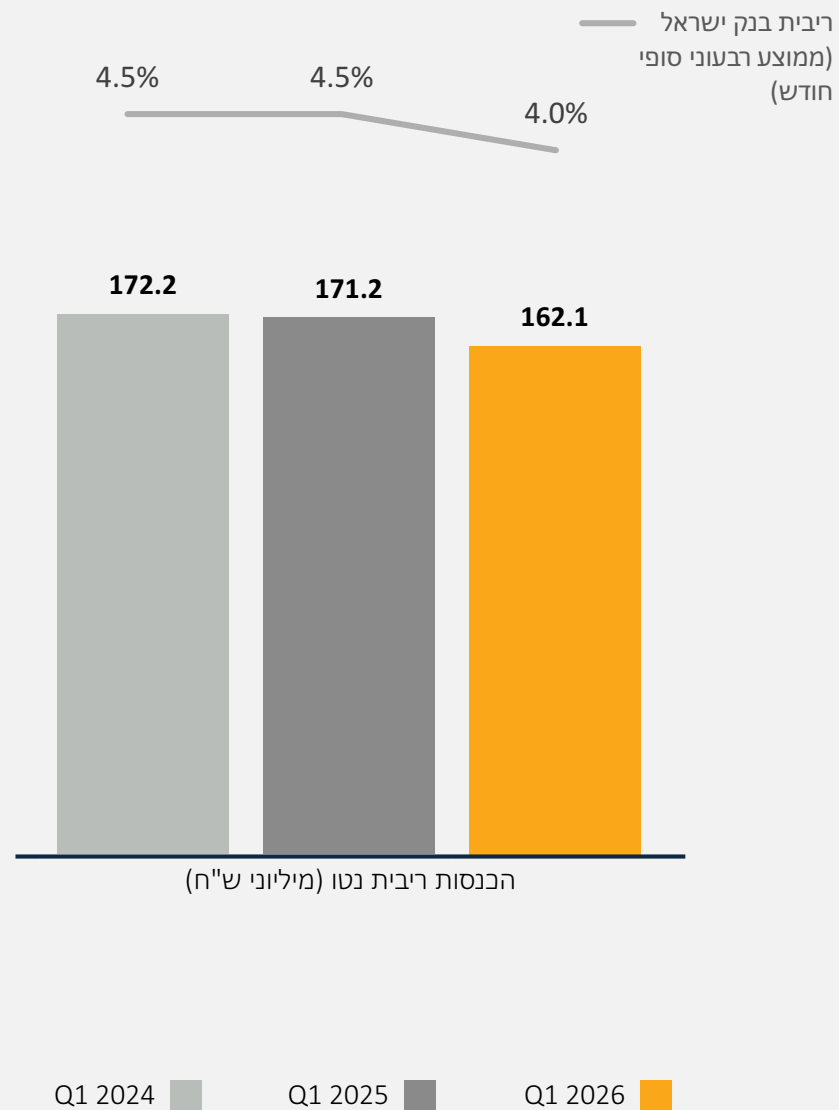
131%

יחס מימון יציב נטו (NSFR)
ליום 31 במרץ 2026

***183%**

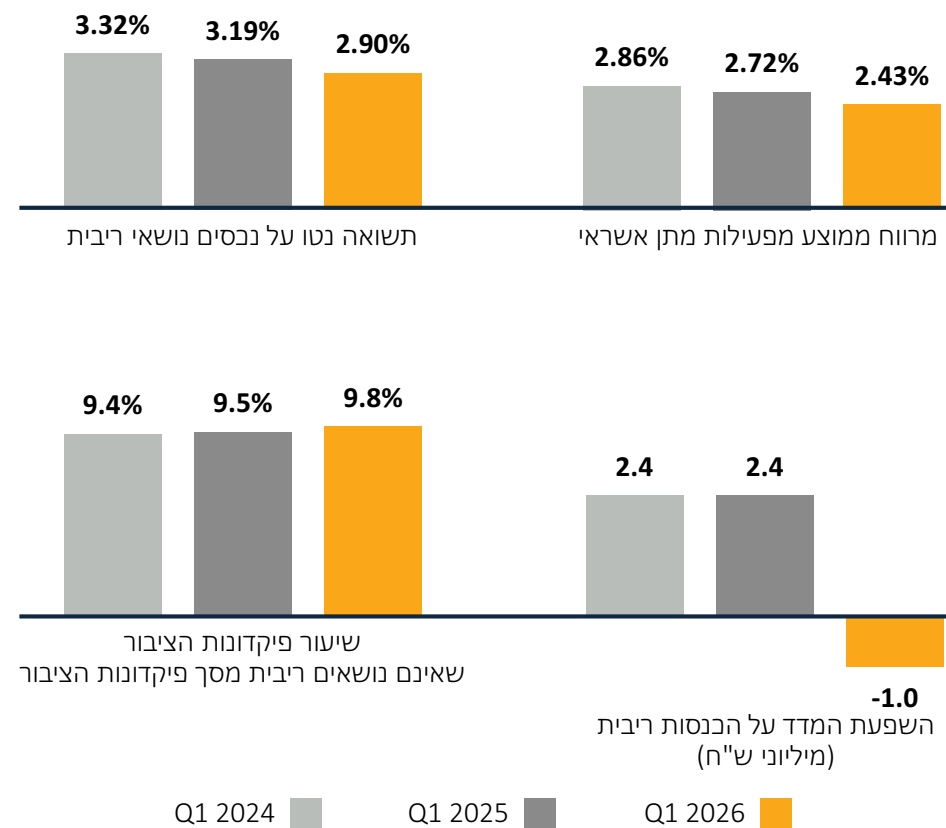
יחס ביסוי הנזילות (LCR)
ממוצע לרבעון 1 2026





התפתחות בהכנסות ריבית, נטו

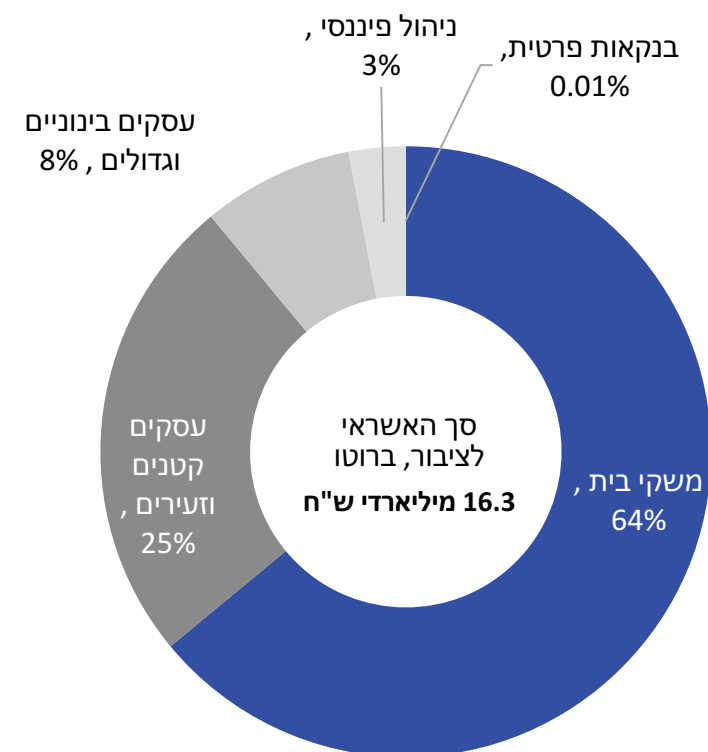
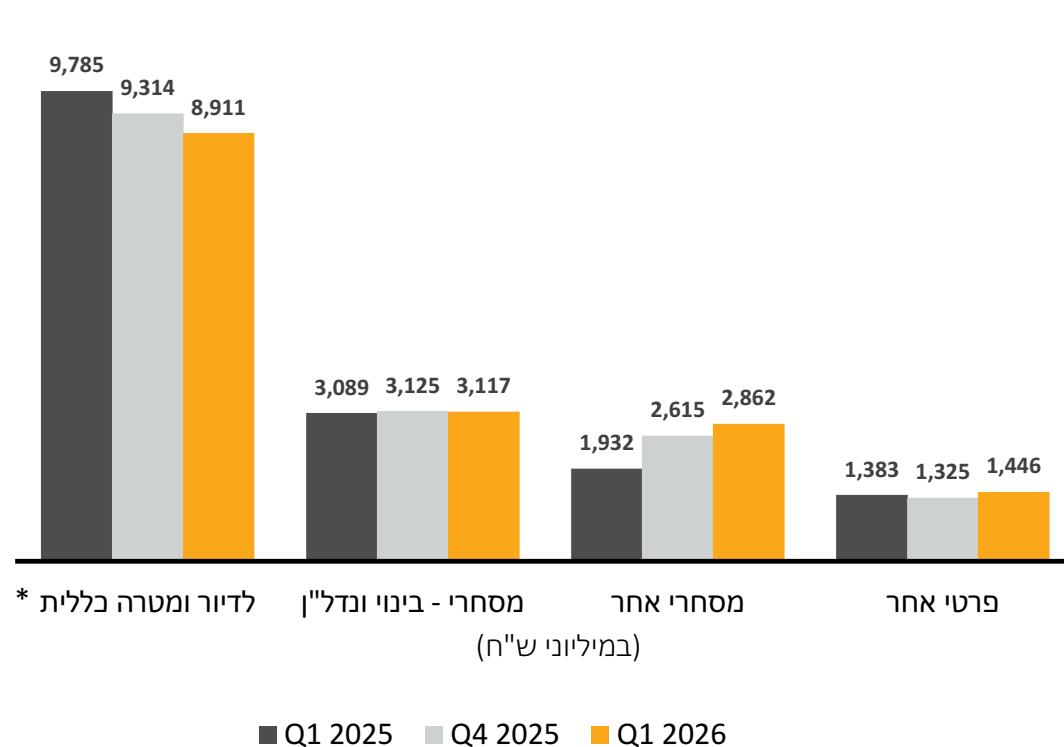
תשואה נטו גבוהה על נכסים נושאי ריבית, על אף השיעור הנמוך של הפיקדונות שאינם נושאים ריבית





התפתחות אשראי ברוטו לפי סגמנטים

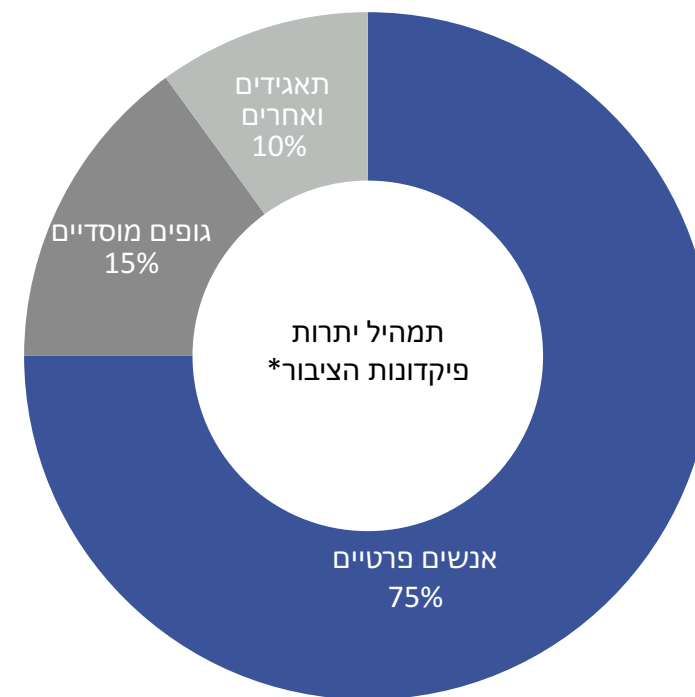
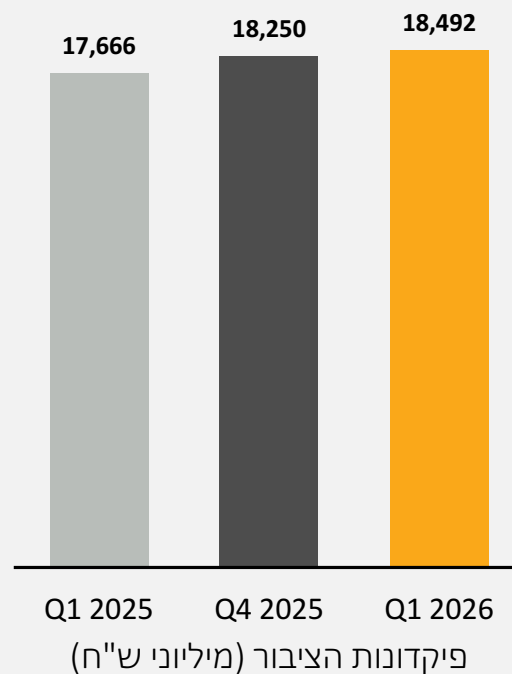
הבנק ממקד את פעילותו באשראי מגובה בטחונות נדל"ן (כולל דירות מגורים)





התפתחות הפיקדונות

חוב המקורות הינם מאנשים פרטיים

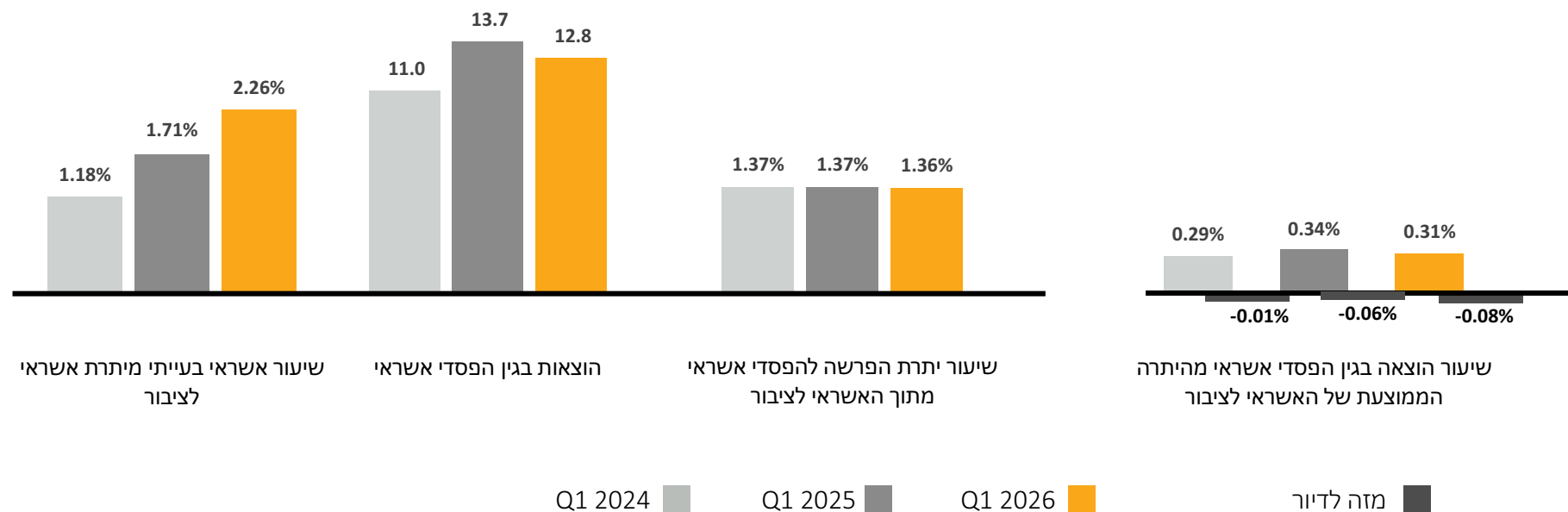


כ- 47% מסך פיקדונות הציבור הינם עד לגובה של 1 מיליוני ש"ח



איכות האשראי

מדדי איכות האשראי מלמדים על פרופיל סיכון שאינו גבוה. שיעור אשראי בעייתי עלה כתוצאה מהמלחמה ועליית הריבית, אולם לא חל גידול במחיקות האשראי



גידול משמעותי בהכנסות שאינן מריבית

סך הכנסות מימון שאינן מריבית, עמלות והכנסות אחרות (מיליוני ש"ח)

המשך מכירת התיקים
והעמדה משותפת של אשראי

צמיחה גבוהה
בפעילות כרטיסים נטענים

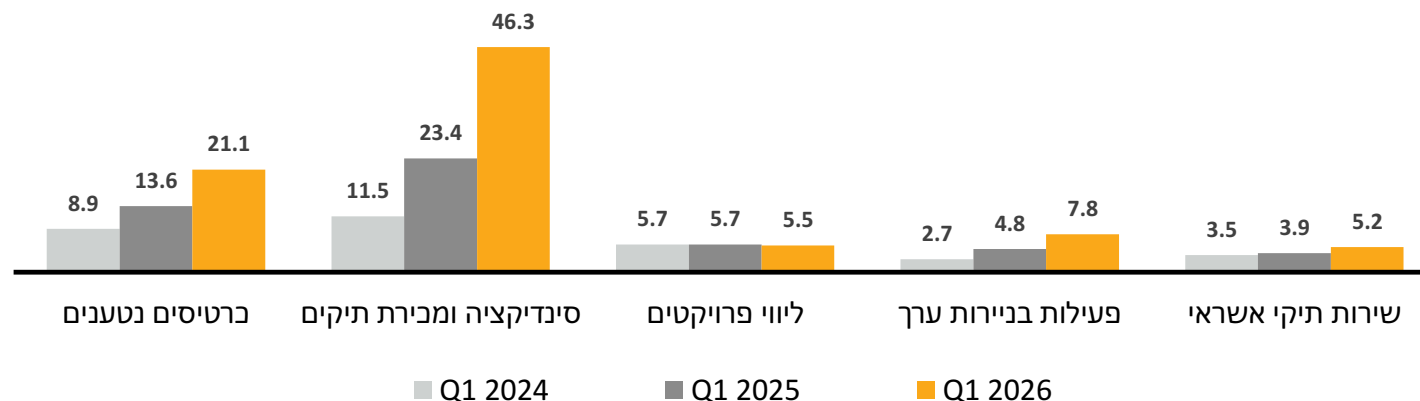
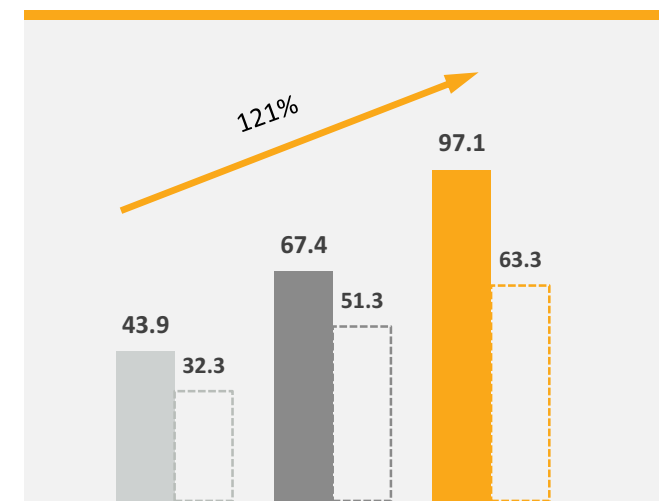
גידול בפעילות
ניירות ערך

Q1 2026

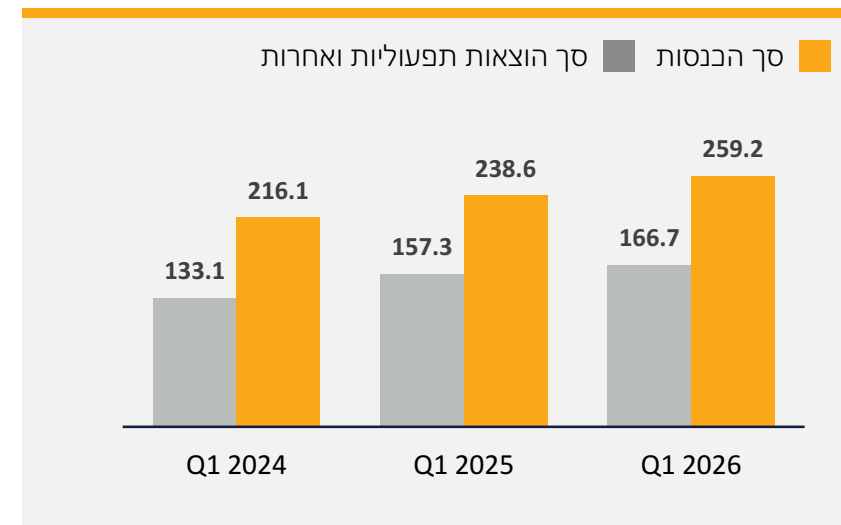
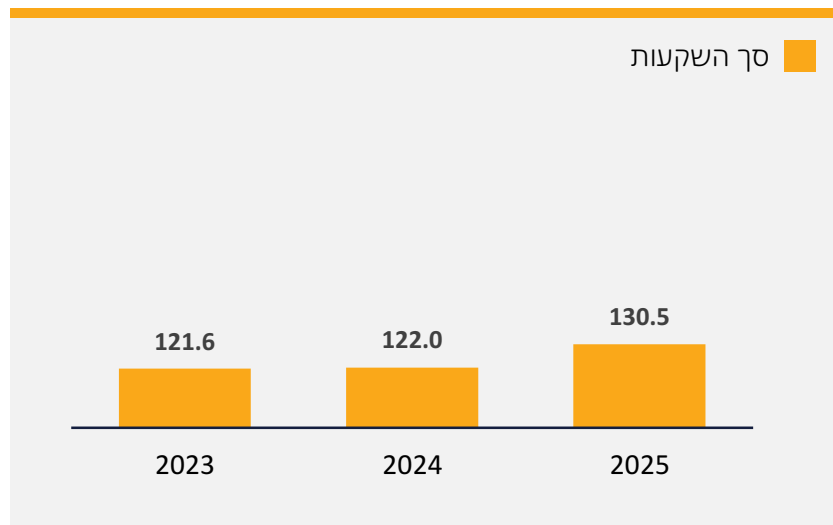
Q1 2025

Q1 2024

מזה: עמלות



צמיחת הבנק וחדשנותו מלווה בגידול בהשקעות טכנולוגיות ובהוצאות (במיליוני ש"ח)



A background image showing a business meeting with people in suits looking at documents and charts on a table. The scene is dimly lit with a blue tint.

נספחים

רווח והפסד

2025	אחוזים	הפרש	Q1 2025	Q1 2026	מיליוני ש"ח
703.9	(5%)	(9.1)	171.2	162.1	הכנסות ריבית, נטו
52.4	(7%)	(0.9)	13.7	12.8	הוצאות בגין הפסדי אשראי
295.4	44%	29.7	67.4	97.1	הכנסות שאינן מריבית
662.0	6%	9.4	157.3	166.7	הוצאות תפעוליות ואחרות
81.5	44%	8.5	19.4	27.9	הפרשה למסים
8.8	(79%)	(1.9)	2.4	0.5	זכויות מיעוט
194.6	12%	5.5	45.8	51.3	רווח נקי לבעלי מניות
209.5	(4%)	(2.0)	45.9	43.9	רווח כולל לבעלי מניות



סעיפי מאזן עיקריים

מיליוני ש"ח	03.2026	12.2025	הפרש	אחוזים
מזומנים וניירות ערך	6,610.9	6,339.9	271.0	4.3%
אשראי לציבור, נטו	16,117.3	16,165.7	(48.4)	(0.3%)
פיקדונות הציבור	18,491.7	18,250.1	241.6	1.3%
אג"ח וכתבי התח' נדחים	2,753.9	2,771.2	(17.3)	(0.6%)
הון עצמי	1,660.5	1,649.6	10.9	0.7%
סך כל המאזן	23,348.9	23,100.6	248.3	1.1%