



# **בנק ירושלים**

## **בנಕאות משלימה**

**דו"ח על הסיכוןים:  
גלו בהתאם לנדר 3  
ומידע נוסף על הסיכוןים  
ליום 31 במרץ 2019**

הדו"ח על הסיכוןים ומידע פיקוח נוסף בדבר הון פיקוח על פי הוראות באול III הכלול תיאור המאפיינים העיקריים של מכשירי הון פיקוחיים שהונפקו על ידי הבנק נכללים באתר האינטרנט של הבנק בכתובת: <https://www.bankjerusalem.co.il> כמו כן, הדוח על הסיכוןים של הבנק נמצא באתר מגנ"א של רשות ניירות ערך [www.magna.iza.gov.il](http://www.magna.iza.gov.il).

## **תוכן העניינים**

|      |  |
|------|--|
| עמוד |  |
| 2    | תוכן העניינים  |
| 3    | אינדקס טבלאות הילוי .....  |
| 9    | חלק 2 – יחסים פיקוחיים עיקריים וסקירת ניהול סיכון ונכסי סיכון..... |
| 13   | חלק 3 – הרכב ההון והליממות ההון.....                               |
| 21   | חלק 4 – יחס המינוף.....  |
| 23   | חלק 5 – סיכון אשראי.....   |
| 30   | חלק 5א – סיכון אשראי של צד נגדי .....                              |
| 33   | חלק 6 – סיכון נזילות.....  |

## אינדקס טבליות הגילוי

| פרק | טבלה מס' | נושא  | עמוד |
|-----|----------|---|------|
|     | טבלה 1:  | יחסים פיקוחיים עיקריים (KM1)                                      | 9    |
| 2   | טבלה 2:  | סקירת נכס סיכון משוקלים (OV1)                                     | 12   |
| 3   | טבלה 3:  | תמצית הרכב ההון הרגולטורי לצורך חישוב יחס הון                     | 15   |
| 3   | טבלה 4:  | הרכב ההון הפיקוח (CC1)  | 16   |
| 5   | טבלה 5:  | השוואה בין הנכסים במאזן לבין מדידת החשיפה לצורך יחס המינוף (LR1)  | 21   |
| 4   | טבלה 6:  | יחס המינוף (LR2)  | 22   |
| 7   | טבלה 7:  | התפתחות ביצועי האשראי לדירוג ומדד ביצוע עיקריים                   | 23   |
| 4   | טבלה 8:  | aicות האשראי של חשיפות אשראי (CR1)                                | 25   |
| 9   | טבלה 9:  | נתונים על הפחחתת סיכון אשראי (CR3)                                | 26   |
| 10  | טבלה 10: | חשיפות לפי סוג נכסים ומשקלות סיכון (CR5)                          | 27   |
| 11  | טבלה 11: | ניתוח חשיפה לסיכון אשראי של צד נגדי (CCR) לפי גישה פיקוחית (CCR1) | 30   |
| 5   | טבלה 12: | הקצתה הון בגין התאמת שערוך לסיכון אשראי (CCR2) (CVA) (MR1)        | 31   |
| 13  | טבלה 13: | סיכון שוק בגין סטנדרטית (MR1)                                     | 32   |
| 7   | טבלה 14: | מתכונת גילוי על יחס כיסוי הנזילות (LIQ1)                          | 34   |
| 15  | טבלה 15: | מילון מונחים  | 37   |
| 16  | טבלה 16: | אינדקס  | 37   |

## **הדו"ח על הסיכוןים - כללי**

אנו מתקבדים להציג דוח על הסיכוןים ליום 31 במרץ 2019 (להלן: "דו"ח על הסיכוןים"). הדוח על הסיכוןים, עורך בהתאם להוראות המפקח על הבנקים והנחיותיו בדבר דרישות הכספי המפורטות בנדרך 3 של באזל ומידע נוסף על סיכוןים.

דו"ח על הסיכוןים זה כולל מידע נלווה ומשלים לדוחות הכספיים המאוחדים של בנק ירושלים בע"מ.

הדו"ח נועד לאפשר לקוראי הדוחות של הבנק להעיר מידע משמעותי בהם לגבי יישום מסגרת העבודה של ועדת באזל, ההון, חשיפות הסיכון, תהליכי הערכת הסיכון.

---

אריאל לינגר  
סמנכ"ל, מנהל סיכוןים ראשי

---

gil.tovaz@yarden.co.il  
מנהל כללי

---

צאב נהרי  
י"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוח: 28 במאי 2019

## מטרה ועקרון הגלוי

דוח זה נערך בהתאם לשינוי בהוראה 651 "דרישות הגלוי המפורטות בדבר 3 של באzel ומידע נוסף על סיכון" בהוראות הדיווח לציבור של הבנקים. כתוצאה לכך מבנה תוכן הדוח השתנו משמעותית בהשוואה לדוחות בעבר.

המידע שנכלל בדוח זה כולל את דרישות הגלוי שנקבעו בהוראות הדיווח לציבור 651 "דרישות הגלוי המפורטות בדבר 3 של באzel ומידע נוסף על סיכון" של בנק ישראל שבסוסת על פרטומים של וועידת באzel (להלן: דבר 3) ודרישות הגלוי על הסיכונים המבוססות על מקורות אחרים, לרבות דרישות הגלוי שפורסמו על ידי הפורום לציבות פיננסית (ה-FSF) ודרישות הגלוי שפורסמו על ידי צוות משנה (ה-EDTF) שהוקם על ידי המוסד לציבות פיננסית (ה-FSB) לשיפור פרקטיקות הגלוי על סיכונים בתאגידים בנקאים (להלן: F). כמו כן, נכללו דרישות הגלוי הנוספות בהתאם להוראות הדיווח של בנק ישראל והנחיותיו (להלן: מידע אחר).

- לאור זאת, הדוח כולל, בין היתר, את דרישות הגלוי הבאות, ככל שרלוונטי:
- גילוי על הסיכונים והיחסיות אליהם חשוף הבנק ואופן ניהול.
  - גילויים כמותיים על דרישות ההון ועל נכסיו הסיכון בגין חשיפות אשראי, שוק ותפעולי;
  - גילוי על חשיפות לסיכונים האחרים אליהם חשוף הבנק מעצם טבען של הפעולות העסקיות שלו, כגון: סיכון משפטי, סיכון ציונות, סיכון רגולטורי וסיכון סביבתי;
  - מידע כמותי ואיוכתי בדבר שינויים משמעותיים שחלו מאז פרסום הדוח שנתי לשנת 2018 בחשיפות הבנק לסיכונים אלה ואחרים ואופן ניהול;
  - גילויים מכוח המלצות של FDM ומקורות אחרים כפי שאומצו על ידי המפקח על הבנקים ושינויים מהותיים במידע איוכתי;
  - שבדרש מכוח המלצות כאמור.

הדוח נערך בהתאם לעקרונות המפורטים להלן:

- בהתאם להוראות הדיווח לציבור 651 "דרישות הגלוי המפורטות בדבר 3 של באzel ומידע נוסף על סיכון" הדיווח הרבעוני הימן מצומצם יותר ביחס לדוח השנתי. לדיווח רחב יותר ראה את **הדוח על הסיכונים (דבר 3 לשנת 2018)**.
- לגבי נתוני כמותיים שנכללו בגילויים קודמים במסגרת דרישות הגלוי של דבר 3 או במסגרת דרישות גילוי נוספות כאמור לעיל, הוצגו נתונים השוואתיים לתקופות המקבילות בשנת הדיווח הקודמת כנדרש בהוראות.
- המידע מבוסס בחלקו על מידע פיננסי שמוצג בדוחות הכספיים של הבנק אשר משמשים בסיס לחישובים של יחסים רגולטוריים בהתאם הנדרשות ובחילוק על הערכות פיננסיות ומודלים פנימיים. לאור זאת, חלק מהמידע הינו בגדר אומדן לא מבוקר או מייצג מידע שהוא בגדר מידע צופה פנוי עתידי.
- מידע רלוונטי נוסף בדבר חשיפה לסיכונים מסוימים והיבטים נוספים שהגילוי לגביהם נדרש בהוראות הדיווח לציבור של הפיקוח על הבנקים, ניתן למצאו בפרק "סקירת הסיכונים" בדוח הדירקטוריון וה הנהלה.
- מידע איוכתי מפורט ברובו במסגרת הדוח שנתי, למעט אם חלו שינויים מהותיים בתקופה המדוחשת. לאור זאת, יש לעין בדוחות אלה ביחד עם **הדוחות הכספיים לשנת 2018** ועם **הדוח על הסיכונים (דבר 3 לשנת 2018)**.

## מידע צופה פני עתיד

חלק מהמידע המפורט בדוח הדירקטוריון וה הנהלה, אינם מתיחס לעובדות ההיסטוריות מהווה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק פירות ערך, התשכ"ח-1968.

תוצאות הבנק בפועל, עשויות להיות שונות מהותית מאוד, במידה ונכללו, במדד ונככלו, במסגרת המידע צופה פני עתיד, כתוצאה ממספר רב של גורמים, לרבות, בין היתר, כתוצאה מאירועים כלכליים חריגים, כגון: שינויים קיצוניים בשיעורי הריבית, פיחות/תיסוף המטבע והинфציה וכן אירועים מדיניים/ביטחוניים בלתי צפויים אשר יכולים לשנות את התנוגות הציבור הэнהיבט של היקף לקוחות האשראי, פירעונו המקדם, מיחזור או קשיים בפירעונו השוטף בכל מגזר הפעולות של הבנק והן מההיבט של יכולת גiros המקורות. כמו כן, שינויים ברגולציה או בהוראות חוקיה, הוראות גורמי פיקוח והtanegot מתחרים עשויים

להשפע על פעילות הבנק.

מידע צופה פni עתיד מאופיין במיללים או בביטויים כגון: "להערכת הבנק", "בכוונת הבנק", "צפו", "עשוי", "עלול", "הערכתה" ובביטויים דומים להם. המעידים על כך שמדובר בתחזית לעתיד ולא עובדות עבר. בביטויים צופי פni עתיד אלו, כרוכים בסיכון ובחוסר ודאות משום שהם מבוססים על הערכות הנהלה לגבי אירועים עתידיים אשר כוללים בין היתר:

- מיזוגים ורכישות במערכת הבנקאית והשפעתם על מבנה התחרות בענף.
- השפעת שינויים בהוראות רגולטוריות על טעמי הלקוחות /או על היקף הפעולות במערכת הבנקאית ומבנה התחרות בה /או על רווחיות הבנק.
- יכולת התממשות של תכניות הבנק על פי היעדים שנקבעו בהתאם לסטרטגיה שלו.
- תగובות לא חזויות של גורמים נוספים (לקוחות, מתחרים ועוד) הפעילים בסביבה העסקית של הבנק.
- התממשות בעתיד של תחזיות עניות ושל תחזיות מאקרו כלכליות בהתאם להערכת מוקדמות של הבנק.
- תוצאות אפשריות של הליכים משפטיים.
- שינוי בטעמי הזרים /או בהתנהגותם.

המידע המוצג להלן נסמן, בין היתר, על הערכות מקצועיות של הבנק, על תחזיות מאקרו כלכליות של חזאים בדבר מצב המשק והסביבה העסקית, על פרטומים והערכות של גורמים בענף ועל ניתוחים סטטיסטיים שעורך הבנק לגבי התנהגות לקוחותיו. האמור משקף את נקודת המבט של הבנק והחברות הבנות שלו במועד ערכת הדוחות הכספיים בוגר לאירועים עתידיים, המבוססת על הערכות שאין ודאיות. מתנוונים והערכות אלה נגזרות הערכות הבנק והחברות הבנות שלו והתכניות העסקיות שלהם. כאמור לעיל, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי ולהשליך על התממשות התכניות העסקיות או להביא לשינוי בתכניות אלה.

הבנק אינו מתחייב לפרסום עדכון למידע צופה פni עתיד הכלול בדוחות אלה.

## **מסגרת הוראות רגולטוריות**

בנק ירושלים בע"מ מפקח על ידי בנק ישראל (להלן: "הפיקוח על הבנקים"), אשר מקבל מידע על הלימוט ההון של הבנק וקובע את דרישות ההון הפיקוחיות המינימאליות בישראל, וכן קובע מסגרת הוראות רגולטוריות לניהול בנקאי תקין ולדיות. הוראות חוק ורגולציה אשר התקבלו עד מועד פרסום הדוח השנתי של הבנק לשנת 2018 תוארו בדוחות הכספיים של הבנק לשנת 2018.

להלן, בתמצית, פירוט של שינוי חקיקה (לרובות הוראות של המפקח על הבנקים) רלוונטיים לתקופת הדיווח אשר משפיעים או עשויים להשפיע באופן משמעותי על פעילות הבנק:

### **הוראת ניהול בנקאי תקין מס' 332**

ביום 28 לפברואר 2019 פורסם תיקון להוראת ניהול בנקאי תקין מס' 332 שענינה רכישה עצמית של מנויות על ידי תאגידים בנקאים.

במסגרת התקון הותר לתאגיד בנקאי לבצע רכישה עצמית של מנויות בכפוף לתנאים מסוימים. תנאי בסיס לביצוע הרכישה העצמית הינו עמידה בתנאי החלוקה של חוק החברות ותנאי נב"ת 331 בנושא חלוקת דיבידנד על ידי תאגידים בנקאים. הרכישה הוגבלה ל-3% מההון המונפק והנפרע (ביחס לכל תכנית רכישה שתיקבע). תכנית כאמור צריכה שתאושר ע"י דירקטוריון התאגיד הבנקאי ותקבל את אישור הפיקוח על הבנקים.

### **חוק לצמצום השימוש במזומנים התשע"ח – 2018**

ביום 18 במרץ 2018 פורסם ברשותות החוק לצמצום השימוש במזומנים התשע"ח – 2018. הוראות החוק לפיהן תאגיד בנקאי איננו-Amor לפרט שיק אשר מתקיימות לגבי הגבלות המניות בחוק, יכנסו לתוקף ביום 1 ביולי 2019. לפירוט נוספת פרק ממשל תאגידי בדוחות הכספיים של הבנק לשנת 2018.

**חוק התכנית הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנת התקציב 2019) בנוגע הקלות למעבר בין בנקים**  
חוק התכנית הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנת התקציב 2019), התשע"ח-2018 פורסם ביום 14 במרץ 2018 ותחילתו 3 שנים מיום פרסוםו. על פי התקון לחוק, הוטלה על הבנקים חובה להיענות לבקשת לקוח (יחיד וכן תאגיד מסווג שקבע הנגיד בכללים) להעביר את הפעולות הפיננסית שלו מהבנק שבו היא מתנהלת לבנק אחר. נקבע כי על הבנק המעביר ועל הבנק הקולט, לבצע את הפעולות הנדרשות כדי לאפשר ללקוח להעביר את הפעולות הפיננסית לבנק הקולט באופן מיושן, נוח, אמין, מאובטח ובלא גביות תשלום מהליך بعد הлик העברת הפעולות הפיננסית כאמור, בתוך שבעה ימי עסקים.  
על פי החוק, לניגוד בהסכמה שר האוצר, קיימת הסמכות לפטור באופן מלא או חלק בנק בעל היקף פעילות קטן (בנק שושא נכסיו אינו עולה על 5% משווי הנכסים של כל הבנקים בישראל) מיישומו.

בנק ירושלים ביקש, וקיבל, פטור בתנאים מיישום המהלך, למשך שלוש שנים ממועד כניסה החוק לתוקף.

### **חוק חדלות פירעון ושיקום כלכלי, תשע"ח-2018**

ביום 5 במרץ 2018 אושר חוק חדלות פירעון ושיקום כלכלי, תשע"ח-2018 (להלן: "חוק חדלות פירעון החדש") אשר צפוי להיכנס לתוקף בחודש ספטמבר 2019. לפירוט נוספת פרק ממשל תאגידי בדוחות הכספיים של הבנק לשנת 2018.

#### **תיקון חוק הבנקאות (שירות לקוחות) באמצעות תיקון מס' 57 לחוק הגנת הצרכן – מענה טלפוני**

ביום 25 לילו' 2018 פורסם תיקון (מס' 57) לחוק הגנת הצרכן, אשר וחיב כל תאגיד בנקאי המספק שירות טלפוני הכלול מערכת אוטומטית לניטוב שיחות, לתקן ללקוח מענה אנושי מڪצועי, לכל היותר תוך 6 דקות מענה המתבש לשיחת הלוקו.. ותחולתו החל מיום 25.7.19. לפירוט נוספת פרק ממשל תאגידי בדוחות הכספיים של הבנק לשנת 2018.

#### **חוק נתוני אשראי, התשע"ו-2016**

ביום 12 באפריל 2016, פורסם חוק נתוני אשראי, התשע"ו-2016, אשר יצר הסדר כולל לשיתוף נתוני אשראי המרכזים, בגין היתר, בנקים. ריכוז הנתונים מתבצע על-ידי בנק ישראל, אצלו ממוץ המאגר.

על-פי החוק, על כל גוף הנוטן אשרהי וגופים נוספים כפי שנקבעו בחוק, נקבעה חובה להעביר מידע לבנק ישראלי על ליקוחותיו. המידע כולל מסגרות אשרהי, עמידה או אי עמידה בהתחייבות הלקוח לאותו גוף ועוד. ביום 12 באפריל 2019 מערכת נתוני אשרהי שהוקמה על-ידי בנק ישראל, מכח החוק, עלתה לאויר. בשלב זה טרם ניתן להעיר את השפעת החוק על פעילות הבנק והשוק. לפרטים נוספים בפרק ממשל תאגידי בסעיף "עדכוני חקיקה והוראות בנק ישראל", בעמוד 262 לד"ח שנתי לשנת 2016.

#### **nb"ת 359 – מיקור חז**

ביום 8 באוקטובר, 2018 פורסם nb"ת A 359 בנושא מיקור חז הקובל עקרונות והנחיות על פייהם נדרש הבנקים לפעול כאשר הם מעבירים פעילויות שונות למיקור חז. במסגרת ההוראה נקבעו חובות החלות על הדירקטוריון ועל הנהלה של הבנק, בין השאר, בקשר עם האחריות הכלולת למיקור חז ואישור התקשרות מוחותיות (החלים על הדירקטוריון) ובקשר עם קביעת אישור מדיניות.

במסגרת הנב"ת בוטלה הוראה 359 העוסקת בקשרי תאגידים בנקאים עם מתוכים ונקבעו בו הוראות לעניין הפנית ליקוחות לתאגיד הבנקאי.

תחולת הנב"ת החל מיום 31 במרץ 2020, אך הבנק רשאי לישם את מרבית הוראות הנב"ת (למעט פניה יזומה למשקי בית לצורך הפנימית לבנק לקבלת, אשר מותנית בתחילת הפעולות של מאגר נתוני אשרהי לפי חוק נתוני אשרהי) לפני מועד התחולת, ככל שהוא עומד במלוא הדרישות לפי הנב"ת.

הבנק השלים את העמידה בדרישות הנב"ת, ובהתקיים מיישם את הוראותיו.



## סיכום מוביילים וمتפתחים

[EDT]

### דיהוי גורמי סיכון מוביילים ומפותחים

בהתאם למשמעותו ניהול הסיכון השוני של הבנק ולהוראות ניהול בנקאי תקין של בנק ישראל, מבוצע ניתוח שוטף אחר הסיכון אליהם חשוב הבנק. ניתוח זה נדרש להבטיח היערכות מתאימה לניהול הסיכון, מניעת התממשותו וניטור הימצאות הבנק בתחום המוגבלות שנקבעו על ידי הדירקטוריון ובנק ישראל. בנוסף, הבנק מבצע מעקב הדוק אחר ההתפתחויות בשוקים הפיננסיים, בתנאים מקארו כלכליים וברגולציה וחיקאה שללות או עשויים לחול או להשפיע על הבנק, ואשר יחד עם האסטרטגיה העסקית ותמהיל הפעולות הקיימים עשויים לחושף את הבנק לסיכון ממשמעותיים. בטיפול בסיכונים זהווו, הבנק מבחין, בין היתר, בין הסיכונים המוביילים לבין הסיכונים המתפתחים אשר מזוהים באופן הבא:

- **סיכון מוביל** - מייצג גורם סיכון ממשמעותי אליו חשוב הבנק בעקבות הפעולות הנוכחית שלו או ההסכם שהבנק צד להם אשר מידת החשיפה של הבנק אליו מדורגת, בהתאם למידניות הבנק, כחשיפה ברמה "בינונית" או חמורה יותר. לפירוט בדבר הסיכונים ודירוג מידת החשיפה/השפעה על הבנק [דוח הדירקטוריון והנהלה לדוח כספי לשנת 2018](#).
- **סיכון מתפתח** - הינו סיכון אשר קיימת אי-ודאות בקשר להtamמשותו. עם זאת, סיכון זה קיבל תשומת לב מיוחדת של הנהלת הבנק בהתאם לאסטרטגיית העסקית ומטרת ניהול הסיכון המתאימה.  
במהלך התקופה לא חלושנים ממשמעותיים בסיכונים המתפתחים ומוביילים בבנק. באשר להמלצות ועדת שטרום ראה פרק 2.1 "מגמות, תופעות, התפתחויות ושינויים ממשמעותיים" [בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2018](#).

### רכיבי הסיכונים המתפתחים בנק

| הסיכון                              | תיאור הסיכון  |
|-------------------------------------|---|
| <b>סיכון מודל עסק'</b>              | איזומים אשר יכולים לנבוע החלטות עסקיות שגויות, מיישום בלתי נאות של החלטות או מהעדר תגובה לשינויים ענפים כולל שינוי טכנולוגיים.  |
| <b>סיכון רגולטורי</b>               | השלכות הרגולציה בכל הקשור להטלת מגבלות ממשמעותיות על פעילות הבנק והצבת דרישות מכביות.   |
| <b>סיכון ציונות</b>                 | הסיכון של תאגיד תוטל סנקציה חוקית או רגולטורית, הפסד פיננסי ממשמעות או פגיעה במוניטין כתוצאה מכישלון שלו לצית להוראות צרכניות, חוקי מיסוי, ודרישות בתחום הלכנת הון ומימון טרור. |
| <b>סיכון סייבר</b>                  | אפשרות התקיפת סייבר על מערכות ה-IT של הבנק ואתרי הבנק.  |
| <b>סיכון מקרו-כלכלי וסיכון משקי</b> | סיכון שהבנק עשוי להיות מושפע ממנו בעקבות הרעה בתנאים מקארו כלכליים בישראל וסיכונים משקיים אחרים ובעיקר בגין שיעורי האבטלה.  |

### תיאור הסיכונים המתפתחים וניהולם

- **סיכון מודל עסק'**: בשנים האחרונות עולם הבנקאות עבר שינוי ממשמעותיים ובקצב מהיר מעבר. הבנק פועל בין היתר במגזרי פעילות ייחודיים בעיקר בתחום המשכנתאות. שינוי ממשמעות בתחום פעילות זה יכול לגרום להשפעה ממשמעותית. הבנק פועל לעדכון התכנית האסטרטגית תוך בחינת ביצוע צעדים בתחום החדשנות, הטכנולוגיה, מבנה הפעולות, ועוד כדי לתת מענה מכלול האיזומים.
- **סיכון רגולטורי**: הסיכון לתחילה של רגולציה חדשה או הגדלת תחולתה של רגולציה קיימת (ומפותחת) עלולה להעמיד את הבנק בנסיבות חדשות, אשר התאמות של פעילות הבנק לצורך עמידה בה עלולה לצורך משאבים. הפיקוח על הבנקים הבהיר בשנים האחרונות את הפיקוח על אשראי צרכני, הוגדלה דרישת הלמות ההון ובוד בבד ניתנו הקלות המעודדות את התאגיד הבנקאי להטייל. דרישות נוספות או לחילופין הקשתהדרישות הקיימות בתחום הפעולות של הבנק עלולות להוות מגבלה אפקטיבית במידה ויפעלו באופן נוקשה על הבנק ועשויים להקשות להוציא אל הפועל את האסטרטגייה העסקית של הבנק.

הבנק מנהל את הפעולות העסקית במסגרת תכנון הון המותאם לדרישות הפיקוח תוך שמירה על יעדיו הון מעבר לדרישה המ茲ערית הנדרשת. במקביל, פועל הבנק ליישום כלים להפחית נכסיו הסיכון, שיפור דרכי ניהול הסיכונים וחתמת מנת להפחית את דרישות ריתוק ההון. למעשה בדבר תכנון הון ראה להלן פרק הון והלימות הון.

**סיכון ציות:** המשך מגמת הטלת קנסות ועיצומים על בנקים בהקשר להפרות של הנחיות רגולטוריות, כגון בדבר סיעוע בהעלוות מס ומונעת מימון טרור והלבנתה הון מהוות מוקד תשומת הלב של הנהלת הבנק בכל הקשור למאץ מתמשך של הבנק בחיזוק הפרקטיקות לניהול סיכונים אלה ומונעתם. בנוסף, הבנק מקדיש תשומת לב מוגברת לסיכון ההתקנהגוטי (Conduct Risk) הגלום באופן ההתקנהלות של הבנק מול לקוחותיו תוך דגש על התנהלות עסקית ראייה (הגנות, הוגנות ושיקיפות). ניהול סיכון זה בא לידי ביטוי, בין השאר, באופן מיישם פרקטיקות של פניה יזומה ללקוחות, הילicy שיווק ומכרה ומתן שירות לקוחות. לבנק פונקציית ציות אשר אמונה לפעול למניעה וניהול סיכונים אלה בעקבות עמדיניות ממשל תאגידי של הבנק ובהതאם להוראות הפיקוח על הבנקים והנחיותיו.

**סיכון סיבר:** הבנק, כמו יתר הבנקים במערכת הבנקאית בישראל חשוף להתקפות סייבר ותקירות קיברנטיות. זהו אחד הסיכונים הלא פיננסיים המהותיים אליום חשופים הבנקים בשל אפשרות התקיפת הסייבר על מערכות IT של הבנק ואטריו הבנק, אשר עשויה לגרום לפגיעהVIC ביכולת להמשיך להמשיך לשירות או לגרום עיכוב במתן שירות, גיבת נתוני לקוחות, גיבת כספים ופגיעה במוניטין הבנק. הנזקים בגין אירועים אלה עשויים להיות גם חיפוית הבנק לتبיעות משפטיות או פגעה בבסיס לקוחות. הבנק משקיע מושבים רבים בתחום של הגנת הסייבר ובטחת המידע כדי להגן על נכסיו הכספיים והלקיים ועל סודיות המידע, החל מהטמעה של מערכות הגנה ובטחת מידע, ביצוע בקרות וניתוח שיטות כל שעوت הלקיים ועל סודיות המידע, החל מהטמעה של מערכות הגנה ובטחת מידע, ביצוע בקרות וניתוח שיטות כל שעות היממה, ביצוע סקרים סכרים באופן מתמשך, ביצוע סקרים אבטחה וחדרות לכל מערכת וישום שਬימוש הבנק. המשמש בכלים ועזרים שונים כדי לשמור על רמת עדכניות גבוהה לגבי מגמות והתפתחויות בתחום הסייבר ופועל באופן מתמיד להגברת מודעות העובדים בתחום זה.

**סיכון מאקרו כלכלי וסיכון משקי:** פעילות הבנק תליה בעיקר בסביבה העסקית ומרקורי-כלכליות בישראל. מצב הכלכלה בישראל, מצב המדיני והביטחוני של ישראל ושל האזרע וכפועלים יצא רמת ההכנסה של משקי הבית ושיעור האבטלה המ גורמי הסייכון המרכזיים לאיכות תיק האשראי בبنאים שפועלים באשראי קמעוני ואזראי לדיר. בשלב זה הבנק סבור שלא נשקף סיכון ממשמעותי, זאת לאור מדדים מקרו כלכליים טובים של ישראל. עם זאת, התוכנית האסטרטגית הרבת שנתיות של הבנק ומודלים לביצוע תרחישי קיזאון, מבאים בחשבון, בזהירות המתיחסת את הסייכונים שעדיין קיימים בכלכלת משק הישראלי ומאזנת בין שיקולי ביצועים לתכנון הון שמרני זהיר וכן בין שיקולי תשואה לסיכון.

## סקירת נכסים סיכון משוקלים (OV1)

[נדבך 3]

מדידת החשיפות לשינויים השונים מבוססת על יתרות בספר הבנק כפי שנערכו בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים החלים על הבנק ובהתאם להנחיות החישוב הספציפיות שנקבעו בהוראות 209-203. המדידה עשויה להשתנות בהתאם לשינויים בכללים ובהוראות אלו וכן שינויים נוספים כגון: שינויים בגודל ותמהיל התקיק, שינוי באיכות התקיק ונתונים כלכליים, וכן שינויים בשיטות החישוב לרבות שיטות להפחחתה סיכון (CRM). חשיפות הסיכון המוצגות להן מבוססות על הכללים שהוגדרו לצורך חישוב ההון הפיזי הדרוש במסגרת נדבר 1 על מנת לתמוך בסינויים אלו.

### טבלה 2 – סקירת נכסים סיכון משוקלים:

| דרשות הון מעורערת* | א נכסים סיכון משוקלים <sup>(3)</sup> |                | ג סיכון אשראי <sup>(2)</sup>                       |
|--------------------|--------------------------------------|----------------|--|
|                    | 31.03.2019                           | 31.03.2018     |  |
|                    | ב מיליון ש"ח                         |                | ב מיליון ש"ח                                       |
| 607.0              | 7,049.2                              | 7,587.0        | סיכון אשראי <sup>(2)</sup> 1                       |
| 6.6                | 22.9                                 | 82.5           | סיכון אשראי של צד נגדי <sup>(3)</sup> 6            |
| 0.0                | 0.8                                  | 0.4            | התאמת בין סיכון אשראי (CVA) 10                     |
| -                  | -                                    | -              | סיכון סילוק (Settlement risk) 15                   |
| 10.3               | 136.3                                | 128.3          | סכום מתחת לפסי הניכוי (כפופים למשקל סיכון 250%) 25 |
| <b>623.9</b>       | <b>7,209.2</b>                       | <b>7,798.3</b> | <b>סך הכל סיכון אשראי</b>                          |
| 2.8                | 67.1                                 | 35.2           | סיכון שוק*** 20                                    |
| 66.1               | 779.9                                | 826.1          | סיכון תפעולי 24                                    |
| <b>692.8</b>       | <b>8,056.2</b>                       | <b>8,659.6</b> | <b>סך הכל</b> 27                                   |

לדרישה זו מתווספת דרישת הון בשיעור המבטא 1% מיתרת ההלוואות לדירוג למועד הדיווח. (1)

סיכון אשראי אינו כולל סיכון אשראי של צד נגדי, התאמת בין סיכון אשראי, סיכון סילוק, חשיפות איגוז וסכום מתחת לפסי הניכוי. (2)

מחושב בהתאם לגישה הסטנדרטית. (3)



שחויבו את הדירקטוריון להחליט על יעד ההון הנ"ל נכללה התכנית האסטרטגיית להמשך ולהתמקד בפעולות העסקית במגזר משקי הבית המהווה כ- 90% מהפעולות שלהערכתו הינו בעל פרופיל סיכון נמוך, בעיקר בשל גובה האשראי הממוצע לווה והפיזור הרב בתיק האשראי. בנוסף, כ- 90% תיק האשראי של הבנק מובטח בביטוח ממשי, בעיקר דירות מגורים, ביחס לTVL נמוכים. כמו כן בשל גודלו הבנק אינו מושך סיכון סיסטי. יעד ההון נקבעו בהתאם בתיאבון הסיכון וברצונו הבנק לעמוד ביחסו ההון המזערי גם לאחר התממשות תרחישי קיצון, בראייה צופת פני עתיד וה מביאה בחשבון את דרישות בנק ישראל.

למטרת קביעת משקל הסיכון, השתמש הבנק עד הדוח הכספי ליום 30 ספטמבר 2018 בתונתי סוכניות דירוג Moody's Standard and Poor's Rating Group Investors Service בהתחשב בתיאבון לסיכון ובשימושי הבנק בדירוגים של סוכניות הדירוג אישר הדירקטוריון, לשתמש החל מהדוחות הכספיים ליום 30 בספטמבר 2018 רק בדירוגי חברת דירוג אחת - Standard and Poor's Rating Group. להחלטה זו אין השפעה מהותית על יחסיו ההון המדוחים.

**טבלה מס' 3 – תמצית הרכב ההון הרגולטורי לצורך חישוב יחס ההון:**

| הון עצמי רובד 1 | הון מנויות רגילות נפרע ופרמייה<br>יעודפים  | רוחח כולל אחר<br>מרכזיבי ההון נוספים | סכומים שהופחתו מהון עצמי רובד 1<br>הבדלים בין ההון עצמי לבין ההון עצמי רובד 1<br><b>סך הכל ההון עצמי רובד 1</b> |
|-----------------|--|--------------------------------------|---|
| הון רובד 2      | מכשירי ההון מרכיבים וכתבי התchiaיות נדחים<br>הפרשות קבוצתיות להפסדי אשראי לפני השפעת המס המת'יחס<br>סכומים שהופחתו מהון רובד 2 | סכום<br><b>סך הכל ההון רובד 2</b>    | <b>סך הכל ההון כולל</b>   |
| 226.8           | 226.8  | 226.8                                |   |
| 669.5           | 622.4  | 674.6                                |   |
| (1.1)           | (2.4)  | 0.1                                  |   |
| -               | -  | -                                    |   |
| (23.1)          | (19.2)   | (21.7)                               |   |
| <b>872.1</b>    | <b>827.6</b>   | <b>879.7</b>                         |   |
| -               | -  | -                                    |   |
| <b>872.1</b>    | <b>827.6</b>   | <b>879.7</b>                         |   |
| 274.9           | 313.6  | 272.2                                |   |
| 90.6            | 90.4   | 95.2                                 |   |
| -               | -  | -                                    |   |
| <b>365.5</b>    | <b>404.0</b>   | <b>367.4</b>                         |   |
| <b>1,237.6</b>  | <b>1,231.6</b>   | <b>1,247.1</b>                       |   |

לפרוט נוספת ראה טבלה 6 להלן.





## הרכב הכספי הפיקוחי (CC1) (המשך)

|   | יום 31 בדצמבר 2018  | יום 31 במרץ 2018  | יום 31 במרץ 2019  |  |
|---|---|---|---|--|
| סכום שילא<br>נכוי מהanon<br>הכופים<br>لتיפול<br>הנדרש לפני<br>הנדרש לפני<br>אימוץ הוראה<br>בהתאם 202<br>לבאיזל 3<br>ב מיליון ש"ח  | סכומים שלא<br>נכוי מהanon<br>הכופים<br>لتיפול<br>הנדרש לפני<br>אימוץ הוראה<br>בהתאם 202<br>לבאיזל 3<br>יתרה | סכומים שלא<br>נכוי מהanon<br>הכופים<br>لتיפול<br>הנדרש לפני<br>אימוץ הוראה<br>בהתאם 202<br>לבאיזל 3<br>יתרה | סכומים שלא<br>נכוי מהanon<br>הכופים<br>لتיפול<br>הנדרש לפני<br>אימוץ הוראה<br>בהתאם 202<br>לבאיזל 3<br>יתרה |  |
| <b>הון רובד 1 נוסף: מכשירים</b>   |   |   |   |  |
| מכシリ הון מניות רובד 1 נוסף שהונפקו על ידי התאגיד הבנקאי ופרמייה על מכשירים אלו:   | 29  |   |   |  |
| סה"כ: מסוג כהן עצמי בהתאם להוראות הדיווח לציבור.  | 30  |   |   |  |
| סה"כ: מסוג כהתקיבות בהתאם להוראות הדיווח לציבור.  | 31  |   |   |  |
| מכシリ הון רובד 1 נוסף שהונפקו על ידי חברות בת של התאגיד הבנקאי והמהזקים על ידי משקיע צד ג'   | 32  |   |   |  |
| <b>הון רובד 1 נוסף לפני ניכויים</b>   | 33  |   |   |  |
| <b>הון רובד 1 נוסף: ניכויים</b>   |   |   |   |  |
| השעיה עצמית במקרי הון הכלולים ברובד 1 נוסף, המוחזקות באופן ישיר או עקיף (כולל התחייבות לרכוש מכשירים בכפוף להסכמים חוזיים)  | 34  |   |   |  |
| סה"כ: צלבות הדדיות במקרי הון הכלולים ברובד 1 נוסף   | 35  |   |   |  |
| השעיה בתהוו של תאגידי פיננסיים שאינם מאוחדים בדוחות לציבור של התאגיד הבנקאי, כאשר החזקת התאגיד הבנקאי אינה עלה על 10% מהון המניות הרגילות שהונפקו על ידי התאגיד הפיננסי | 36  |   |   |  |
| השעיה בתהוו של תאגידיים פיננסיים שאינם מאוחדים בדוחות לציבור של התאגיד הבנקאי, כאשר החזקת התאגיד הבנקאי עולה על 10% מהון המניות הרגילות שהונפקו על ידי התאגיד הפיננסי   | 37  |   |   |  |
| נכויים נוספים שנקבעו על ידי המפקח על הבנקים   | 38  |   |   |  |
| סה"כ: בגין השעיה בתהוו של תאגידיים פיננסיים   | א.38  |   |   |  |
| סה"כ: התאמות פיקוחיות נוספות להון רובד 1 שלא כללו במסגרת סעיף 38 א.   | ב.38  |   |   |  |
| נכויים החלטם על הון רובד 1 נוסף מאוחר אין בהון רובד 2 ד"ה הון בכדי לכסות על הניכויים  | 39  |   |   |  |
| <b>סה"כ הניכויים בהון רובד 1 נוסף</b>   | 40  |   |   |  |
| <b>הון רובד 1 נוסף</b>  | 41  |   |   |  |
| <b>הון רובד 1</b>   | 42  |   |   |  |

\* לגילוי על הקשר בין המאזן ורכיבי הון הפיקוחי ראה טבלה CC2 תוספת א' בדוח על הסיכונים השני





## יחס המינוף

[מבחן 3]

החל מיום 1 באפריל 2015 מיישם הבנק הוראת ניהול בנקאי תקין מס' 218 של המפקח על הבנקים בנוגע יחס מינוף. ההוראה קובעת יחס מינוף פשוט, שאינו מבוסס סיכון אשר יפעל כמידה משלימה ואמונה לדרישות ההון מבוססות הסיכון. יחס המינוף נועד להגביל את צבירת המינוף בתאגיד הבנקאי בכדי למנוע תהליכי צמצום מינוף העולמים לפגוע במערכות הפיננסית ובכלכלה, ולחזק את דרישות ההון מבוססות סיכון.

יחס המינוף מוגדר כמדדית ההון (מונה) מחולק במדדית החשיפה (מכנה), כאשר היחס מבוטא באחוזים. מדידת ההון לצורך מדידת יחס המינוף הוא הון רוּבֵד 1 כהגדרתו בהוראת ניהול בנקאי תקין מס' 202 (ההון הפיקוח).

מדדית החשיפה לצורך יחס מינוף תהיה בדרך כלל עקבית עם הערכות החשבונאיים, כאשר:

- חשיפותamazonיות וחשיפות של פריטים שאינם נגזרים יכללו במדדית החשיפות בניכוי הפרשות פרטניות והתאמות שווים.
- לא יותר קיזוזי הלואאות ופיקדונות.

תאגיד בנקאי יעמוד ביחס מינוף שלא יפחת מ -5% על בסיס מאוחד.

תאגיד בנקאי נדרש לעמוד ביחס המינוף כאמור החל מיום 1 בינואר 2018, אלא אם התאגיד הבנקאי עמד בדרישה ליחס מינוף כאמור ביום פרסום ההוראה. לאור זאת, הבנק אימן רשות מהספ שנקבע בהוראה.

יחס המינוף בהתאם להוראת ניהול בנקאי תקין מס' 218 עמד בסוף יום 31 למרץ 2019 על 6.0%.

### טבלה מס' 5 - השוואת בין הנכסים במאזן לבין מדידת החשיפה לצורך יחס המינוף (LR1):

| ליום 31 בדצמבר<br>2018 | ליום 31 במרץ<br>2018 | ליום 31 במרץ<br>2019 |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| במיליוני ש"ח           |                      |                      |
| 13,292.5               | 12,916.2             | 13,870.0             |
| -                      | -                    | -                    |
| -                      | -                    | -                    |
| -                      | 2.2                  | -                    |
| 779.2                  | 767.8                | 765.1                |
| 67.5                   | 71.2                 | 73.5                 |
| <b>14,139.2</b>        | <b>13,757.4</b>      | <b>14,708.6</b>      |

avr הנכסים בהתאם לדוחות הכספיים המאוחדים  
התאמות בגין השקעות בישויות בתחום הבנקאות, הפיננסים, הביטוח או  
המסחר שאותו לצרכים חשבונאיים, אך אינם בתחולת האיחוד לצרכים  
פיקוחיים  
התאמות בגין נכסים נאמנות שהוכרו במאזן בהתאם להוראות הדיווח לציבור,  
אך לא נכללו במדדית החשיפה של יחס המינוף  
התאמות בגין מכשירים פיננסיים נגזרים  
התאמות בגין עסקאות מימון ניירות ערך (לדוגמא: עסקאות רכש חוזר  
והלוואות וובלוחות דומות אחרות)  
התאמות בגין פריטים חז' מאזניים (המרה של החשיפות החז' מאזניות  
לescoמים חז' ערך אשראי)  
התאמות אחרות  
**חשיפה לצורך יחס המינוף**





## **תיק האשראי ללקוחות הלוואות צרכניות סולו של הבנק**

הלוואות צרכניות סולו ניתנות ללקוחות פרטיים, תושבי ישראל המבקשים לקבל אשראי לכל מטרת, לתקופה קצובה. עיקר האשראי ניתן ללקוחות שמנחים את חשבונם הע"ש שלהם בבנק אחר באמצעות ערוצים דיגיטליים ומוקדים או באמצעות סניפי הבנק. לקוחות אלו מודרגים על פי מודל החיתום ביום מתן ההלוואה בבנק.

הפעולות מאופיינת בפיזור רב של לקוחות אשר לכל אחד מהם ניתן אשראי בסכום נמוך יחסית וכן אין לבנק תלות מהותית בלקוח בלבד. במהלך 2017 ועדכן מודל החיתום באופן שאפשר הגדלת סכומי החשיפה לקבלות פרטי עד 150 אלפי ש"ח ללוויים אשר פרופיל הסיכון שלהם מאפשר זאת על-פי המודל.

במהלך הרביעון הראשון לשנת 2019 עודכנה מדיניות מתן האשראי ללקוחות קיימים, השינוי במדיניות הביא לגידול בסכום הלוואה ממוצעת ותרצה לגידול בהיקף הביצועים הכללי.

הלוואות אלו ניתנות על בסיס ריבית הפריים ולפיכך חשופות לשינויים בריבית. עם זאת, תקופת ההלוואה כולל הינה עד 6 שנים כאשר המה"מ הממוצע עומד על 2.7 שנים (לא הנחת פירעון מוקדם) וסכום ההחזר החדשני לרוב נמוך יחסית וכן חשיפת הלוקו לגידול בתשלומים עקב העלאת ריבית הינה בסיכון נמוך יחסית. כמו כן, הרוב המוחלט של ביצועי האשראי הצרכני סולו מאופיין ביחס החזר הלוואה מבוקשת להכנסה הכוללת בשיעור של עד 20%. בהתאם למדיניות האשראי של הבנק, הבנק בוחן גם את היחס בין סך ההחזר של כלל התcheinויות הלוקו לבין סך הכנסה הכוללת של הלוקו.

הבנק מנהל מיזם המכירות אשראי צרכני בנקודות מכירה קמעונאיות ובכך נזון מענה ללקוחות המבקשים לרכוש מוצרים במימון בגיןאי באמצעות דיגיטליים. במהלך זה מאפשר לבנק להרחב את בסיס הלקוחות שלו. יתרת הלוואות הצרכניות סולו ללקוחות ע"ש פעילים בבנק ליום 31 במרץ 2019 עומדת על כ-0.118 מיליון ש"ח (כ-11% מיתרת האשראי), לעומת יתרה של 137.2 מיליון ש"ח ביום 31 בדצמבר 2018 (כ-13% מיתרת האשראי). לפתרים אודוטה תהליכי מתן האשראי להלוואות צרכניות סולו, פירוט על סיכונים בתיק, פיקוח ועקב אחר מאפייני הסיכון, [ראה דוח הדירקטוריון לדוחות הכספיים לשנת 2018](#).

## **אשראי למימון פרויקטי נדל"ן**

הבנק נותן אשראי למימון הקמת פרויקטים למוגרים בשיטת הליווי הסגור וכן מעמיד ערבותות לסוגיהן בהתאם לצרכים הספציפיים של כל פרויקט ועל פי מאפייניו. בשיטת הליווי הסגור מופרד הפרויקט משאר פעילות הלוקו. לפרויקט נפתח חשבון "יעדי המשמש לצורכי הפרויקט בלבד ואליו מופקדים כספי התקבולים מרוכשי יחידות הדיור, ההון העצמי ואשראי הבנק. כספים אלו משוחזרים לפי קצב התקדמות הבניה ע"פ דוחות מפקח מומחה. במסגרת מימון הפרויקט לבניה מעמיד הבנק גם ערבותות ביצוע, ערבותות כספיות וערבותות חוק מכר לרוכשי יחידות בפרויקט. המקרקעין והתקבולים משועבדים לטובת הבנק. במרבית העסקאות מונפקות בטוחות חוק המכר על ידי גופים מוסדיים ע"מם קיים לבנק הסכם שיתוף פעולה.

הבנק משתמש פעולה עם גופים מוסדיים בהעמדת אשראי לפרויקט לצורך ניצול מיטבי של ההון והשתתת הרווחיות, תוך פיזור סיכון האשראי ועמידה במגבלות רגולטוריות נדרשות.

הבנק מנהל נכון ליום 31 במרץ 2019, 216 פרויקטים בהיקף כולל של כ- 10,600 יחידות דיור, מהם בכ-50 פרויקטים הפעילים, לרבות היקפי המימון, בשיתוף פעולה עם גופים מוסדיים. כמו כן, היקף התקיק המטהל הינו כ-4.7 מיליארד ש"ח, מזה כ-1.1 מיליארד ש"ח באחריות הבנק והיתרה באחריות הגופים המוסדיים.

הבנק ממן את הפרויקטטים החל בשלב רכישת הקרקע, דרך שלבי הבניה השונים. בכלל, האשראי למימון קרקעות ניתן לקרקעות שזמן בנייתן הצפוי לא עללה על 24 חודשים מיום המימון הקרקע.

נכון ליום 31 במרץ 2019 האשראי שנutan לפרויקטטים שנמצאים בשלב קרקע מהווה 37% במנוחה חבות מתיק הנדל"ן של הבנק. יצוין כי רוב (90%) האשראי הקיים בפרויקטטים שנמצאים בשלב הקרקע ניתן לפרויקטטים הזמינים לבניה תוך 12 חודשים.

נכון ליום 31 במרץ 2019 האשראי שנutan לפרויקטטים באזורי מרכז הארץ מהווה 58.7% במנוחה היקפי אשראי מתיק הנדל"ן של הבנק, 12.8% בירושלים רבתי ו-28.5% בשאר הארץ.

### aicot haashrai shel chshifot ashrai (CR1)

[נבר 3]

**טבלה 8 –aicot haashrai shel chshifot ashrai**

| ליום 31 במרץ 2019      |   |                 |  |  |
|------------------------|---|-----------------|--|--|
| ד                      | ג   | ב               | א  |  |
| יתרונות נטו<br>(א+ב-ג) | הפרשנות<br>להפסדי<br>אשראי או<br>ירידות ערך | יתרונות ברוטו*  | פגומים או<br>בפיגור של<br>90 ימים או<br>יותר |  |
| 10,512.5               | 106.3                                       | 10,447.3        | 171.5  |  |
| 712.5                  | -   | 712.5           | -  |  |
| 2,068.6                | 2.9   | 2,071.4         | 0.1  |  |
| <b>13,293.6</b>        | <b>109.2</b>                                | <b>13,231.2</b> | <b>171.6</b>                                 |  |

|                       |   |
|-----------------------|---|
| חובות, למעט אגרות חוב | 1 |
| אגרות חוב             | 2 |
| חשייפות חוץ מאזניות   | 3 |
| <b>סה"כ</b>           | 4 |

| ליום 31 במרץ 2018      |   |                 |  |  |
|------------------------|---|-----------------|--|--|
| ד                      | ג   | ב               | א  |  |
| יתרונות נטו<br>(א+ב-ג) | הפרשנות<br>להפסדי<br>אשראי או<br>ירידות ערך | יתרונות ברוטו*  | פגומים או<br>בפיגור של<br>90 ימים או<br>יותר |  |
| 9,542.7                | 103.5                                       | 9,443.5         | 202.7  |  |
| 1,007.2                | -   | 1,007.2         | -  |  |
| 1,978.3                | 3.3   | 1,979.1         | 2.5  |  |
| <b>12,528.2</b>        | <b>106.8</b>                                | <b>12,429.7</b> | <b>205.2</b>                                 |  |

|                       |   |
|-----------------------|---|
| חובות, למעט אגרות חוב | 1 |
| אגרות חוב             | 2 |
| חשייפות חוץ מאזניות   | 3 |
| <b>סה"כ</b>           | 4 |

| ליום 31 בדצמבר 2018    |   |                 |  |  |
|------------------------|---|-----------------|--|--|
| ד                      | ג   | ב               | א  |  |
| יתרונות נטו<br>(א+ב-ג) | הפרשנות<br>להפסדי<br>אשראי או<br>ירידות ערך | יתרונות ברוטו*  | פגומים או<br>בפיגור של<br>90 ימים או<br>יותר |  |
| 9,908.0                | 100.9                                       | 9,838.3         | 170.6  |  |
| 956.2                  | -   | 956.2           | -  |  |
| 2,081.0                | 3.0   | 2,083.9         | 0.1  |  |
| <b>12,945.2</b>        | <b>103.9</b>                                | <b>12,878.4</b> | <b>170.7</b>                                 |  |

|                       |   |
|-----------------------|---|
| חובות, למעט אגרות חוב | 1 |
| אגרות חוב             | 2 |
| חשייפות חוץ מאזניות   | 3 |
| <b>סה"כ</b>           | 4 |

\* הסכום הינו הערך החשבונאי, ברוטו לפני הפרשה להפסדי אשראי, מקדמי המרה (CCF) ושיטות להפחמת סיכון אשראי (CRM).













טבלה 13 - סיכון שוק בגיישה סטנדרטית (MR1)

[נדבר 3]

| ליום 31 בדצמבר<br>2018 | ליום 31 במרץ<br>2018 | ליום 31 במרץ<br>2019 |
|------------------------|----------------------|----------------------|
|                        | א                    | א                    |
|                        | סכוםים               | סכוםים               |
|                        | במילוני ₪            | במילוני ₪            |
| 1.7                    | 3.6                  | 1.3                  |
| 0.0                    | 0.9                  | 0.4                  |
| 0.8                    | 0.9                  | 1.2                  |
| -                      | -                    | -                    |
| -                      | -                    | -                    |
| -                      | -                    | -                    |
| -                      | -                    | -                    |
| -                      | -                    | -                    |
| -                      | -                    | -                    |
| <b>2.5</b>             | <b>5.4</b>           | <b>2.8</b>           |

**מוצרים ישירים (outright products)**

|                                       |          |
|---------------------------------------|----------|
| סיכון שיעור ריבית (כללי ואופציוני)    | 1        |
| סיכון פוזיציה במניות (כללי ואופציוני) | 2        |
| סיכון שער חליפין                      | 3        |
| סיכון שחורות                          | 4        |
| <b>אופציות</b>                        |          |
| הגישה הפסוטה                          | 5        |
| גישת דלתה-פלואס                       | 6        |
| גישת התרחיחסים                        | 7        |
| <b>איגוח</b>                          |          |
| <b>סך הכל</b>                         | <b>9</b> |

החל מיום 1 באפריל 2015 מיישם הבנק את הוראת ניהול בנקאי תקן 221 בנושא "יחס כיסוי נזילות" (LCR) של הפיקוח על הבנקים אשר מאמצת את המלצות ועדת באzel לעניין יחס כיסוי הנזילות במערכות הבנקאית בישראל. יחס כיסוי הנזילות בוחן אופק של 30 ימים בתרחיש קיצון ונועד להבטיח שלתאגיד בנקאי מלאי של נכסים נזילים באיכות גבוהה שנותן מענה לצורכי הנזילות של התאגיד אופק זמן זה בהתאם לתרחיש הגלים בהוראה. במסגרת ההוראה נקבע אופן חישוב של יחס כיסוי הנזילות לרבות התקנת המאפיינים ודרישות פועליות ל"מלאי נכסים נזילים באיכות גבוהה" (המונה) ומקדמי הביטחון בגינם, וכן הוגדר תזרים המזומנים היוצאים נטו הצפוי בתרחיש הקיצון המוגדר בהוראה עבור 30 הימים הקרובים הבאים (המכנה).

תזרים זה כולל, בין היתר, משיכה מסוימת של פיקדונות מסווגים שונים בהתאם למתקדים בתרחיש, ניצול מסוים של מסגרות אשראי שהבנק העמיד ועוד, בניכוי פירעונות במהלך החודש של אשראי שהבנק העמיד במתקדים מסוימים וכו'. הסיווגים של אגרות-ה חובב, סוג הפקדונות, סוג המסגרות וכו' ומתקדים מהם נקבעו בהוראה. בהתאם, שינוי בהיקף הנכסים הנזילים או בהרכבתם, שינוי בהיקף הפקדונות בכל אחד מסווג הפקדונות המוגדרים בהוראה, שינוי בהיקף מסגרות האשראי והערביות מולם יש לשומר נזילות וכיוצא בזה יכולם להביא לשינוי היחס. ככל, יחס כיסוי הנזילות על-פי הוראת ניהול בנקאי תקן 221 שונה מהמודלים הפנימיים החלים בנק, היחס הממוצע במהלך הרביעון האחרון עומד על 247%, כאשר הדרישה המ茲ערית היא 100% (בתקופה של רביעון ששთיימה ביום 31 בדצמבר 2018 היחס הממוצע עמד על 325%). הירידה ביחס היא כתוצאה מיקיטון ביתרת הנירות ערך המושאלים.

הבנק מנהל מעקב אחר ריכוזות מקורות המימון בחטכים שונים, הן בשקלים והן במטבע-חו"ץ, ועומד במוגבלות הפנימיות בנושא.





## **ניהול סיכון הנזילות וסיכון מימון**

[נדב 3]

דירקטוריון הבנק קבע את עקרונות ניהול הנזילות, את מדרג האחראיות והסמכות ואת מערך התאראות והטיפול בחיריגות מהמגבליות שנקבעו. קבועת המגבליות האמורתיות מביאה בחשבון התרחשות צפיה של אירועים ובבסיסתו העסקיות והן את האפשרויות העומדות בפני הבנק לגבי גישת מיקורות חלופיים במקרה הצורך ואת העליות של מקורות אלו. הערכת הבנק, בהתחשב בשיעורי מיחזור הפיקדונות בשנים האחרונות, החשיפה לסיכון האמור אינה גבוהה, בין היתר, משום שהבנק מגוון את מקורות המימון שלו, מפקיד להרחבת אט בסיס המפקדים ולצמצם את מידת ההישענות על מפקדים גדולים ולשמור כרית נזילות מספקת הבאה לידי ביטוי בכך שיחס הנכסים הנזילים גבוה מהיחס הנדרש.

### **יחס מימון יציב (NSFR)**

בנוסף הבנק עוקב אחר נזילות ארכות הטווח באמצעות מודל יחס מימון יציב בהתאם לעקרונות מודל NSFR (Net Stable Funding Ratio) בהוראות באצל III בהתאם להוראת ניהול בנקאי תקן 342. יחס המימון היציב, לפי מקדמי הוראות באצל, עמד ביום 31 במרץ 2019 על 140% בהשוואה ל- יחס של 134% בסוף שנת 2018.

### **יחס קצר ארוך**

מבנה המאזן של הבנק כולל שימושים ארוכים. כ – 74% מתיק האשראי הינו אשראי לדיזור המאופיין בתקופות לפחותן ארוכות. מנגד, התקופה לפירעון של המקורות קצרה יותר. ליום הדוח פער המכח"מ בין הנכסים והתמח"ביות הכספיות על פי לחות הסילוקין הינו כ-3 שנים. אולם, פער זה אינו לוקח בחשבון מרכיבים התנהוגותיים כגון פירעונות מוקדים ומה"מ אפקטיבי של המקורות, אשר מקטינים באופן מהותי את הסיכון.

חלוקת ניהול הסיכון, מדיניות הבנק שמה דגש על גישת מקורות ממשקי בית. כ-80% מפיקדונות הציבור של הבנק הינם של אנשים פרטיים. וכ-54% מפיקדונות הציבור הינם בסכום של עד 1 מ' ש"ח.

הבנק מנהל את פער המכח"מ בין הנכסים והתמח"ביות שלו באופן שוטף, על-ידי מודלים יעודיים לכימות היקף החשיפה. לצורך ניהול סיכון קצר ארוך קבע דירקטוריון הבנק מספר מגבלות, ביניהן:

תקרה להיקפי גישת נדרשים בשלוש השנים הקרובות, מגבילה על ההפסד המרבי בתרחיש של עלית מחיר הפיקדונות, רצפה ליחס פיקדונות ממשקי בית מסך הפיקדונות וכדומה.

**טבלה מס' 15 - מיליון מונחים**

לפירוט מיליון המונחים [ראה דוח על הסיכונים \(גילי בהתאם לדבר 3\) לשנת 2018 של הבנק](#).

**טבלה מס' 16 - אינדקס**  
[EDTF]

**א**

- ה** 39,3  
מגבילות, 13  
אשראי לדיר, 24

- ב**  
מדדי ביצוע עיקריים, 3  
מוניין וכוכים בלתי מוחשיים, 13  
**מ** 23,22,9  
מיסים נדחים, 21,17,16  
מסגרות אשראי, 34  
מקדים גדולים, 37  
**ה**

- ו**  
הון מנויות, 18,16,15  
הון עצמי רובד, 21,20,17,16,15,13,9  
הון רובד, 2,13,15,19  
 הפרשה קבוצתית להפסדי אשראי, 13  
ניירות ערך, 23

**ו**

- סיכון אשראי, 23,24

**ש**

- שווי הוגן, 15,16,31